

شركة قطر للتأمين  
"ش.م.ع.ق"

تقرير الحوكمة المؤسسية  
السنوي للعام ٢٠٢١م

## جدول المشتملات

|    |   |
|----|---|
| ١. | مقدمة .....   |
| ٢  |   |
| ٣  | بيان الالتزام .....   |
| ٤  |   |
| ٤  | هيكل الحكومة .....  |
| ٤  |   |
| ٤  | ٤. مجلس الإدارة .....                                       |
| ٤  | ٤-٤ ميثاق مجلس الإدارة .....                                |
| ٥  | ٤-٤ تشكيل مجلس الإدارة .....                                |
| ٨  | ٤-٤ مهام المجلس ومسئoliاته .....                            |
| ٨  | ٤-٤ واجبات الأمانة على أعضاء المجلس .....                   |
| ٩  | ٤-٤ مهام رئيس مجلس الإدارة .....                            |
| ٩  | ٤-٤ مهام العضو المنتدب .....                                |
| ٩  | ٤-٤ المهام الأخرى لمجلس الإدارة .....                       |
| ١٠ | ٤-٤ إجتماعات مجلس الإدارة .....                             |
| ١٠ | ٩-٤ أمين سر المجلس .....                                    |
| ١١ | ٤-٤ لجان مجلس الإدارة .....                                 |
| ١١ | ٤-٤ لجنة الاستثمار: .....                                   |
| ١٢ | ٤-٤ اللجنة التنفيذية والسياسات والتنظيم : .....             |
| ١٣ | ٤-٤ لجنة التنفيذ : .....                                    |
| ١٥ | ٤-٤ لجنة الترشيحات والمكافآت: .....                         |
| ١٦ | ٤-٤ لجنة إدارة المخاطر والامتثال: .....                     |
| ١٨ | ٤-٤ تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية ..... |
| ١٨ | ٥. مكافآت المجلس والإدارة التنفيذية .....                   |
| ١٨ | ٦. الأطراف ذات الصلة .....                                  |
| ١٨ | ٧. إطار إدارة المخاطر .....                                 |
| ٢٠ | ٧-١. الحكومة .....  |
| ٢٠ | ٢-٧. إدارة رأس المال .....                                  |
| ٢٠ | ٣-٧. الجوانب التنظيمية .....                                |
| ٢١ | ٤-٧. إدارة مخاطر المشروعات .....                            |
| ٢١ | ٨. الإدارة التنفيذية للمجموعة .....                         |
| ٢٢ | ٩. لجان الإدارة .....                                       |
| ٢٢ | ١-٩. لجنة الإدارة التنفيذية للمجموعة .....                  |
| ٢٢ | ٢-٩. لجنة المخاطر بالمجموعة .....                           |
| ٢٣ | ٣-٩. لجنة الاحتياطيات الفنية بالمجموعة .....                |
| ٢٣ | ٤-٩. لجنة السياسات والحكومة والامتثال بالمجموعة .....       |
| ٢٣ | ١٠. مهام الرقابة الداخلية .....                             |
| ٢٤ | ١-١٠. إدارة مخاطر المجموعة .....                            |

|    |   |
|----|---|
| ٢٤ | ٢-١. إمثال المجموعة                               |
| ٢٥ | ٣-١. حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية             |
| ٢٤ | ٤-١. الإدارة الاكتوارية للمجموعة                  |
| ٢٦ | ٥-١. التدقيق الداخلي بالمجموعة                    |
| ٢٦ | ٦-١. المدقق الخارجي                               |
| ٢٦ | ٧-١. أسهم رأس المال                               |
| ٢٦ | ٨-١. العلاقات مع المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين |
| ٢٨ | ٩-١. الإفصاح                                      |
| ٢٨ | ١٠-١. النزاعات                                    |
| ٢٨ | ١١-١. المسؤولية المجتمعية                         |
| ٢٩ | ١٢-١. الخلاصة                                     |

## مجلس الإدارة

التاريخ : ٢٧/٢/٢٢٢٠ م

# تقرير الحوكمة عن عام ٢٠٢١ م

## ١. مقدمة

لقد تأسست شركة قطر للتأمين - شركة مساهمة عامة قطرية ("شركة قطر للتأمين" أو "الشركة") في عام ١٩٦٤ ، بمشاركة من حكومة قطر وعدد من الشركاء الاستراتيجيين من المستثمرين الأفراد والشركات الذي أرسوا فيها ثقافة الحوكمة منذ البداية ، وقد أثرت الممارسات المستحدثة إيجابياً على علاقة الشركة مع المساهمين والهيئات الرقابية التي تقوم على حماية مصالح أصحاب المصلحة .

وقد انعكس ذلك إيجاباً على أداء الشركة ونموها ، وتحولها لكون واحدة من كبريات الشركات القطرية وفي طليعة شركات التأمين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا .

وقد تم إدراج أسهم الشركة في سوق الدوحة للأوراق المالية (بورصة قطر) منذ إنشائها في عام ١٩٩٧ م ، وعلى مر السنين ، وسعت الشركة من تواجدها العالمي من خلال مجموعة متنوعة من الأعمال والاستثمارات والاستحواذات الاستراتيجية وإنشاء شركات تابعة جديدة . يشار إلى الشركة وشركتها التابعة مجتمعة بإسم "المجموعة" .

يثبت نظام الحوكمة والرقابة الداخلية ، الذي يتالف من الوثائق التأسيسية والسياسات والهيكل التنظيمي وأية تعديلات لاحقة ، أن المجموعة قد اعتمدت متطلبات ومبادئ الحوكمة الرشيدة وبالتالي فإنها تحقق أهداف نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية "نظام الحوكمة" وأفضل ممارسات الحوكمة الدولية .

وفيما يلي بيان لموقف الشركة حيال الالتزام بنظام الحوكمة :

## ٢. بيان الالتزام

يأخذ مجلس الإدارة على عاتقه وضع هيكل حوكمة يحدد القضايا الجوهرية التي تؤثر في قدرة المجموعة على إحداث القيمة ويتناولها ويعاملها . ويقر المجلس بمسؤوليته عن ضمان نزاهة إجراءات تقارير الحوكمة السنوية ، ويرى أن التقرير الذي بين أيدينا يستعرض القضايا الجوهرية كافة استعراضاً معقولاً وعادلاً .

ومجلس ملتزم باتباع أرقى معايير نزاهة العمل والقيم الأخلاقية ومبادئ الحوكمة ، ويدرك مسؤولية المجموعة عن أن تراعي في مزاولة أعمالها الحصافة والشفافية والعدالة والمساءلة والمسؤولية المجتمعية ، ضماناً لاستدامتها والحفاظ على مصالح أصحاب المصلحة كافة ، ويعي المجلس كذلك العلاقة بين الحوكمة الجيدة من ناحية وممارسات إدارة المخاطر لبلغ أهداف المجموعة الاستراتيجية والنزاهة المعيار الأساسي للامتثال . وتتأبى المجموعة على مراجعة وتعديل هيكلها وإجراءاتها لتيسير القيادة الفعالة والاستدامة والمواطنة المؤسسية في سبيل دعم استراتيجية

المجموعة ومواكية معايير الحوكمة المؤسسية والتطورات والممارسات المثلث على المستويين المحلي والدولي في جميع المناطق العاملة بها .

ويتبني المجلس أعلى معايير الحوكمة المؤسسية ويدعمها ويرسخ لمبادئ نظام الحوكمة ، وتلتزم الشركة كذلك بمتطلبات الحوكمة المؤسسية الجيدة التي تقررها السلطة التنظيمية المحلية (مصرف قطر المركزي) ، فضلاً عن الالتزام بأحكام القانون رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م بشأن الشركات التجارية في دولة قطر وتعديلاته الصادرة بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١م ، والتشريعات الأخرى ذات الصلة ، وقد تم تعديل النظام الأساسي للشركة بما يتوافق مع هذه التشريعات وتلك التعديلات ، وسوف يتم عرض ذلك التعديل على الجمعية العامة غير العادية للشركة لاعتماده .

يلتزم مجلس الإدارة بالعمل وفق مقتضيات نظام الحوكمة أو أي نظام مكافئ له محلياً (بالنسبة للشركات التابعة لها في أنحاء العالم) في جميع عمليات المجموعة ، وبخصوص السنة موضوع المراجعة ، يرى مجلس الإدارة أن مبادئ نظام حوكمة الشركات مجسدة في النقافة المؤسسية والضوابط الداخلية والسياسات والإجراءات المنظمة للسلوك المؤسسي في المجموعة . وسيظل مجلس الإدارة ملتزماً بتعزيز مبادئ ومضامين نظام الحوكمة في عمليات المجموعة بدولة قطر وخارجها بالقدر المناسب والمعمول به .

### ٣. هيكل الحوكمة

وضعت شركة قطر للتأمين هيكل حوكمة داخلي يتضمن أدواراً ومسؤوليات محددة لكل مكون من مكونات النظام ، حيث يعين مساهمو الشركة مجلس الإدارة الذي يتولى دوره إدارة الشركة . وكون المجلس عدّة لجان منوط بها أداء مسؤولياته بفاعلية . ويضطلع رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بمهام التوجيه والإرشاد الكامل لمجلس الإدارة . وساعدت المجلس عدّة لجان منبثقة منه في عام ٢٠٢١م ، وهي :

- لجنة التدقيق
- لجنة إدارة المخاطر والامتثال
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الاستثمار
- اللجنة التنفيذية والسياسات والتنظيم

وفضلاً عن لجان مجلس الإدارة ، للشركة أيضاً عدة لجان إدارية تتولى كل منها جانباً مهماً من جوانب العمل . وتشمل مهام المراقبة الداخلية الامتثال وإدارة المخاطر والأعمال الائتمانية والحكومة والضوابط الداخلية وأعمال التدقيق الداخلي ، وهي عنصر مهم من هيكل حوكمة الشركة . ونورد لاحقاً في هذا التقرير دور ومسؤوليات المجلس ولجانه وللجان الإدارية وكل عمل من أعمال المراقبة الداخلية .

### ٤. مجلس الإدارة

#### ٤-١. ميثاق مجلس الإدارة

يتألف ميثاق مجلس الإدارة من مبادئ ووصيات الحوكمة المؤسسية المضمنة في نظام الحكومة ، حيث جرى وضع ميثاق المجلس لضمان تماشيه مع مبادئ الحكومة المؤسسية السليمة وفق

الوصيات الواردة في نظام الحكومة . تشمل صلاحيات مجلس الإدارة : تحديد الأهداف الشاملة لشركة قطر للتأمين ؛ وضع استراتيجيات لتحقيق تلك الأهداف وإدارتها ؛ صياغة سياسة حوكمة واضحة ومختصرة تتلزم بها شركة قطر للتأمين ؛ تفويض مسؤوليات ومساءلة المجلس والفصل بينها ؛ وتقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضاء المجلس الأفراد . ويعتقد المجلس أنه قد أوفى بمسؤولياته وفقاً لميثاقه للفترة المشمولة بالقرير .

وقد تم تعديل ميثاق مجلس الإدارة ليتوافق مع نظام الحكومة الحالي وتعديلات قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ م التي صدر بها القانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١ م ، وسوف يجري اعتماد الميثاق المعديل في أول اجتماع لمجلس الإدارة في عام ٢٠٢٢ م .

### اختصاصات اللجان

اعتمد المجلس مواثيق لجان المجلس التي تصف اختصاصات اللجان وتم تضمينها المبادئ المنصوص عليها في نظام الحكومة .

### ٤-٤ تشكيل مجلس الإدارة

يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة للمساهمين وفقاً للقواعد والشروط المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة . ويشترط في كل عضو مجلس إدارة امتلاك ٢,٠٠٠,٠٠٠ (مليوني) سهم كحد أدنى في الشركة .

تنص المادة رقم (٩٧) المعدلة من قانون الشركات التجارية والمادة (٦) من نظام الحكومة على وجوب أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء المستقلين ذوي الخبرة من غير المساهمين مع إعفائهم من شرط تملك أسهم العضوية .

تم انتخاب مجلس الإدارة لمدة ٣ سنوات للفترة من ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٢ م في اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة التي انعقدت بتاريخ ٢٥ فبراير ٢٠٢٠ م ، وفي اجتماع مجلس الإدارة الذي انعقد بتاريخ ٢٠٢١/٥/٣٠ بناءً على قرار من سعادة محافظ مصرف قطر المركزي . تم إعادة تشكيل مجلس الإدارة للفترة المتبقية من مدة المجلس ، ويتمتع أعضاء مجلس إدارة الشركة ، وجميعهم قطريون ، بخبرة واسعة تمتد لسنوات عدة في القطاع المالي والاقتصادي الكلي . وفيما يلي بيان بأسماء أعضاء مجلس الإدارة وصفاتهم :

| م . | اسم العضو  | الجهة التي يمثلها | عدد الأسهم المملوكة* | النسبة المئوية من رأس المال | السيرة الذاتية وعضوية المجالس الأخرى  | التصنيف              |
|-----|--|-------------------|----------------------|-----------------------------|---|----------------------|
| (١) | السيد / خليفة عبدالله تركي السبيعي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ****&*** | شخصياً            | ٢,٠٠٠,٠٠٤            | %٠,٠٦                       | حاصل على بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة ميشجان بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨١ م ، والتحق بقطر لل碧رو - رئيساً لقسم التأمين في عام ١٩٨٢ م ، وانضم إلى شركة قطر للتأمين عام | غير مستقل غير تنفيذي |



|     |   |                               |            |        |  |                      |
|-----|---|-------------------------------|------------|--------|--|----------------------|
| (٥) | الشيخ جاسم بن حمد بن جاسم جبر آل ثاني عضو   | شركة المراقب كابيتال          | ٤٩,٤٦٣,٧١٥ | % ١,٥١ | رئيس مجلس إدارة مصرف قطر الإسلامي وشركة الضمان للتأمين الإسلامي (بيمه) وشركة الملاحة   | غير مستقل غير تنفيذي |
| (٦) | الشيخ سعود بن خالد بن حمد آل ثاني عضو       | شخصياً                        | ٢,٠٠٠,٠٠٠  | % ٠,٠٦ | رجل أعمال ، وزير سابق ، رئيس مجلس إدارة شركة (كيو آل أم) وعضو مجلس إدارة شركة الكهرباء والماء القطرية وشركة وقود   | غير مستقل غير تنفيذي |
| (٧) | الشيخ عبد الرحمن بن سعود بن فهد آل ثاني عضو | شخصياً                        | ٩,٩٦٥,١٨٥  | % ٠,٣١ | بكالوريوس علاقات دولية - ماجستير في العلاقات الدولية سنة ١٩٨٤<br>دبلوم أمن دولي ووطني - كلية جوناف كندي للحكومة - جامعة هارفرد ١٩٩٤<br>سفير سابق - وزير دولة عضو مجلس إدارة بنك قطر الوطني وشركة الملاحة القطرية | مستقل غير تنفيذي     |
| (٨) | السيد / علي يوسف حسين كمال عضو              | مجموعة الكمال الدولية         | ٩,١٦٢,٧٠٠  | % ٠,٢٨ | بكالوريوس في إدارة الأعمال والشؤون المالية - بكالوريوس في الآداب وعلوم الاقتصاد ١٩٩٨ م - الولايات المتحدة الأمريكية الرئيس التنفيذي لجميع شركات الكمال - عضو مجلس إدارة شركة المناعي                             | غير مستقل غير تنفيذي |
| (٩) | السيد / محمد جاسم محمد جيده عضو             | شركة الجيدة للسيارات والتجارة | ٢٥,٣٠٠,٠٠٠ | % ٠,٧٧ | المدير التنفيذي لمجموعة الجيدة ، حاصل على بكالوريوس إدارة أعمال في الإدارة الدولية من جامعة EPSCI - ESSEC Group (Paris - France)   | غير مستقل غير تنفيذي |

|                         |   |     |            |                                 |  |      |
|-------------------------|---|-----|------------|---------------------------------|--|------|
| غير مستقل<br>غير تنفيذي | حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة ولاية بورتلاند ، نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الفردان ، رئيس مجلس إدارة شركة الفردان للمجوهرات ، الرئيس التنفيذي لشركة دانة قطر وشركة دانة التعليمية ، عضو مجلس إدارة شركة المتحدة للتنمية | ٪٥٤ | ١٧,٦١١,٨٢٠ | شركة الفردان للاستثمار والتجارة | السيد / علي حسين ابراهيم الفردان<br>عضواً ** | (١٠) |
| مستقل<br>غير تنفيذي     | رجل أعمال ، يمتلك شركة حسن بن حسن الملا الجفيري وأولاده ، والشركة عضو مجلس إدارة بنك قطر الوطني   |     |            | شخصياً                          | السيد / حسن بن حسن الملا الجفيري             | (١١) |

السيد / سالم خلف المناعي - الرئيس التنفيذي للمجموعة - يمتلك (٢٥٠,٠١٠) سهم من أسهم قطر للتأمين .

\* عدد الأسهم المملوكة ونسبتها في رأس المال كما في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

\* \* في أبريل ٢٠٢١ تم تعيين السيد / علي حسين ابراهيم الفردان — بدلاً عن السيد / حسين ابراهيم الفردان — في عضوية مجلس الإدارة عن شركة الفردان للاستثمار .

\*\*\* وفي مايو ٢٠٢١ تم تعيين السيد / خليفة عبدالله تركي السبيع في عضوية مجلس الإدارة بدلاً عن الشيخ خالد بن محمد بن على آل ثاني ، والسيد / حسن بن حسن الملا الجفيري — بدلاً عن السيد / عبدالله بن خليفة العطية .

\*\*\*\* وفي اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢٠٢١/٥/٣٠ تم اختيار السيد / خليفة عبدالله تركي السبيع — رئيساً لمجلس الإدارة وعضوأً منتدباً ، واختيار الشيخ فيصل بن ثاني آل ثاني — نائباً لرئيس مجلس الإدارة .

#### ٤-٣ مهام المجلس ومسؤولياته

مجلس الإدارة هو المسئول عن إدارة المجموعة ، ويتحمل مسؤولية وضع الأهداف والاستراتيجيات اللازمة لنشاطها ومراقبة تنفيذها من قبل الإدارة التنفيذية .

يرد بيان مهام ومسؤوليات وصلاحيات المجلس في ميثاق مجلس الإدارة .

قام مجلس الإدارة بتفويض بعض المسؤوليات إلى لجانه التي تعمل وفق التفويف الممنوح لها من مجلس الإدارة على النحو المبين لاحقاً في هذا التقرير .

#### ٤-٤ واجبات الأمانة على أعضاء المجلس

يتحمل كل عضو في مجلس الإدارة أمام المجموعة واجبات العناية والأمانة والرعاية والتقييد بالمسؤوليات حسب تعريفها الوارد في ميثاق مجلس الإدارة ونظام الحكومة ، ويشمل ذلك أيضاً العمل وفق مبادئ

الوضوح في نقل المعلومات والشفافية ومقتضيات حسن النية وبالعنابة والأمانة والكفاءة المطلوبة لتحقيق مصلحة الشركة ومساهميها .

#### ٤-٥ مهام رئيس مجلس الإدارة

يتحمل رئيس مجلس الإدارة مسؤولية حسن سير عمل المجلس والتأكد من قيامه بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب ، هذا إلى جانب مسؤولياته و اختصاصاته المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية ونظام الحكومة ، ولا يشارك رئيس المجلس في عضوية أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة .

كما لا يجمع رئيس مجلس الإدارة بين رئاسة المجلس والرئاسة التنفيذية للشركة .

#### ٦-٤ مهام العضو المنتدب

- العمل كحلقة وصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتنفيذ الأهداف الموضوعة بواسطة مجلس الإدارة والتأكد من تحقيقها على الوجه الصحيح .
- يستعرض ويناقش الاستراتيجيات والخطط طويلة الأمد للمجموعة المقدمة من الإدارة التنفيذية ، ويقدم التوجيهات التي تمكن الشركة من مجابهة تحديات السوق .
- التأكد من أن توجهات العمل تتماشى بصفة عامة مع الأهداف الموضوعة بواسطة مجلس الإدارة .
- اعتماد / رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يختص بأية استثمارات / إعادة هيكلة / إعادة تمويل أو أية مبادرات استراتيجية أخرى .
- النظر في توصيات اللجان المختلفة للمجموعة .

بوصفه عضو منتدب - لا يضطلع رئيس مجلس الإدارة بأية مهام تنفيذية ، وإنما يمثل حلقة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لنقل الأهداف الموضوعة بواسطة مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذها على الوجه الصحيح .

#### ٧-٤ المهام الأخرى لمجلس الإدارة

مسؤوليات المجلس تم بيانها في ميثاق مجلس الإدارة ، وتشتمل واجبات المجلس على ما يلي :

- يضمن مجلس الإدارة أن تتاح لأعضائه إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالمجموعة ، كما يضمن قيام الإدارة التنفيذية بتزويد المجلس ولجانه بجميع الوثائق والمعلومات المطلوبة .
- يتأكد مجلس الإدارة من دعوة أعضاء لجاته المختلفة والمدققين الداخليين وممثلي عن المدققين الخارجيين لحضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة .
- يضمن المجلس وضع إجراءات لتعريف أعضاء مجلس الإدارة المعينين حديثاً بالشركة وبالمهام المنوطة بهم لضمان إلمامهم على نحو مناسب بسير عمل الشركة وعملياتها والتواهي المالية والقانونية .

- يتحمل أعضاء مجلس الإدارة مسؤولية الإلمام الجيد بأدوارهم وواجباتهم وكسب المعرفة الازمة في كل ما يتعلق بالمجموعة .
- يضمن مجلس الإدارة إحاطة أعضائه على الدوام بأخر التطورات في مجال الحكومة وأفضل الممارسات في هذا الخصوص .
- يضمن مجلس الإدارة أن أعضائه ملمين بالقواعد المتبعة في المجموعة ووضع إجراءات واضحة لإنقاذ أعضاء مجلس الإدارة في حالة تغييهم عن اجتماعات المجلس .

#### ٤-٨ اجتماعات مجلس الإدارة

عملًا بأحكام قانون الشركات التجارية ونظام الحكومة المعمول بها ، يجب على مجلس الإدارة الاجتماع ست مرات على الأقل خلال السنة ، وقد بلغ عدد الاجتماعات التي عقدها المجلس خلال عام ٢٠٢١م (٦) ستة اجتماعات على النحو المبين أدناه . ويلزم لصحة اجتماعات المجلس حضور أغلبية أعضائه على أن يكون من بينهم الرئيس أو نائب الرئيس .

وطبقاً لقانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة ، إذا تغيب عضو مجلس الإدارة عن حضور ثلاثة اجتماعات متتالية أو أربعة اجتماعات متقطعة بغير عذر مقبول ، يعتبر هذا العضو مستقيلًا .

وقد نصت المادة (٤٣) من النظام الأساسي المعدل للشركة على أن مجلس الإدارة يجتمع بدعوة من رئيسه ، وأن على الرئيس أن يدعو المجلس لاجتماع بناء على طلب عضويين من أعضائه .

جميع اجتماعات مجلس الإدارة التي انعقدت خلال العام الحالي كانت بدعوة من رئيس المجلس ، عدا الاجتماع رقم (٢) المنعقد بتاريخ ٢٠٢١/٥/٣٠ الذي تمت الدعوة إليه من سعادة محافظ مصرف قطر المركزي وجرى إرسال خطابات الدعوة للاجتماع مع جدول أعمال الاجتماع قبل أسبوع على الأقل من الموعد المحدد للجتماع إلى كل عضو من أعضاء المجلس ، الذين يمكنهم إضافة أية موضوعات أخرى إلى جدول الأعمال .

#### الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

| الاجتماع | التاريخ         | عدد الحضور بالأصل أو بالإنابة |
|----------|-----------------|-------------------------------|
| ١        | ١٤ فبراير ٢٠٢١م | ١٠                            |
| ٢        | ٣٠ مايو ٢٠٢١م   | ١٠                            |
| ٣        | ١٥ يونيو ٢٠٢١م  | ١١                            |
| ٤        | ٨ أغسطس ٢٠٢١م   | ١٠                            |
| ٥        | ٢٦ أكتوبر ٢٠٢١م | ١١                            |
| ٦        | ٢٨ نوفمبر ٢٠٢١م | ١١                            |

#### ٩-٤ أمين سر المجلس

يتولى أمانة سر المجلس السيد / علي دربالة - المستشار القانوني للمجموعة ، وهو حاصل على درجة ليسانس في الحقوق عام ١٩٧٠م من جامعة الإسكندرية بجمهورية مصر العربية واشتغل بالمحاماه منذ تخرجه ، حيث قيد بنقابة المحامين المصرية في نوفمبر ١٩٧٠م ، ثم التحق بالعمل في شركة مصر

للتأمين منذ أبريل عام ١٩٧١م ، والتحق بشركة قطر للتأمين منذ نوفمبر عام ١٩٨٧م ، وتولى أمانة سر مجلس الإدارة فيها منذ عام ١٩٨٨م .

يتولى أمين سر المجلس تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته والتقارير التي ترفع إلى المجلس ، ويضمن إيصال وتوزيع المعلومات المتعلقة بالشركة إلى من يطلبها من أعضاء مجلس الإدارة والرد على تساؤلاتهم وتقديم المشورة إليهم ، والتنسيق فيما بينهم وبين المجلس وأصحاب المصالح الآخرين بالشركة بما فيهم المساهمين والإدارة والموظفين .

#### ٤-١٠- لجان مجلس الإدارة

أنشأ المجلس عدداً من اللجان الدائمة وعهد إليها بعض المسؤوليات المذكورة في اختصاصاتها ، وذلك لمساعدة المجلس على النهوض بواجباته ومسؤولياته . تقع المسؤولية النهائية في جميع الأوقات على عاتق المجلس ، أي أنه لا يمررها إلى اللجان .

وتبنى علاقة تلك اللجان بالمجلس على المكافحة التامة والشفافية ورفع التقارير منها إلى المجلس . ويحضر رؤساء اللجان الجمعية العمومية السنوية ويحيطون عن الاستفسارات التي يوجهها المساهمون . ويرى أعضاء كل لجنة معنية أنهم قد نهضوا بمسؤولياتهم المحددة ضمن اختصاصاتهم ، والوظائف الرئيسية التي تم إنجازها من هذه اللجان تم ذكرها باختصار في هذا الفصل . وللمجلس أن يشكل لجاناً أخرى ، فضلاً عن اللجان الدائمة ، كلما استدعت الضرورة لأداء مهام أو أعمال خاصة .

تمت إعادة تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة في اجتماع المجلس المنعقد بتاريخ ١٥ يونيو ٢٠٢١م .

#### لجان مجلس الإدارة هي كما يلي :

##### ٤-١٠-١- لجنة الاستثمار :

###### أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة  
 عضو  
 عضو  
 عضو

السيد / علي حسين إبراهيم الفردان  
 الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني  
 السيد / علي يوسف حسين كمال  
 السيد / محمد جاسم محمد جيده

###### المدعون للحضور:

الرئيس التنفيذي للمجموعة  
 مدير الاستثمار بالمجموعة

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

| الجتماع | التاريخ          | عدد الحضور |
|---------|------------------|------------|
| ١       | ٢٠٢١ م ١١ فبراير | ٤          |
| ٢       | ٢٠٢١ م ١٤ يوليو  | ٤          |
| ٣       | ٢٠٢١ م ١ ديسمبر  | ٤          |

### تختص لجنة الاستثمار بالمهام التالية :

١. توجيه السياسة الاستثمارية للمجموعة طبقاً للتقويض الممنوح لها من مجلس الإدارة ، ووضع استراتيجية الاستثمار في ضوء حركة التعاملات في الأسواق المالية .
٢. وضع الحدود لصلاحيات الإدارة التنفيذية في الاستثمار ، واتخاذ القرارات الازمة فيما يزيد على هذه الحدود .
٣. مراقبة إدارة محفظة الأوراق المالية للمجموعة بهدف تحقيق أفضل العوائد الممكنة .
٤. مناقشة مبادرات الاستثمار المحتملة للأموال الفائضة ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الفرص المحتملة للشراكات الاستثمارية .
٥. رفع التقرير إلى مجلس الإدارة حول أنشطة اللجنة ، وتقديم التوصيات بشأن الموضوعات التي تحتاج إلى موافقة المجلس .

### الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. قامت اللجنة في اجتماعاتها خلال السنة بمراجعة التقارير الدورية المعدة من جانب فريق إدارة الاستثمار فيما يخص تخصيص الأصول وأداء المحفظة الاستثمارية ومصفوفة الامثل.
٢. اعتمدت اللجنة تعديلات ثانوية على تخصيصات أصول شركة قطر للتأمين وحدود التعرض المتعلقة بالنقد والإيداعات وحد الاستثمار الفردي في الاستثمارات البديلة مثل العقارات وحصص الملكية الخاصة وصندوق التحوط، الخ.
٣. كما اعتمدت اللجنة أيضاً ترحيل رهن القرض إلى أجل استحقاق أبعد، تلك التي تم أخذها في فريملي، عقارات المملكة المتحدة. تم ترحيل أجل استحقاق الدين مع بنك إتش إس بي سي لمدة ٣ سنوات.
٤. اعتمدت اللجنة استثمار في وديعة مُقترضة مع بنك دخان.
٥. اعتمدت اللجنة تجارة مبادلة مخاطر الائتمان في شركة مسيعيد للطاقة.

### ٤-١-٢. اللجنة التنفيذية والسياسات والتنظيم :

#### أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة  
عضو  
عضو

الشيخ فيصل بن ثاني بن فيصل آل ثاني  
الشيخ عبدالرحمن بن سعود بن فهد آل ثاني  
السيد / علي حسين ابراهيم الفردان

### المدعويين الحضور :

الرئيس التنفيذي للمجموعة  
 نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة للعمليات الدولية

### الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

| الجتماع | التاريخ          | عدد الحضور |
|---------|------------------|------------|
| ١       | ١٦ أبريل ٢٠٢١ م  | ٣          |
| ٢       | ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ م | ٣          |

### تختص اللجنة بالمهام التالية :

١. التحقق من أن رؤية مجلس الإدارة قد تم تجسيدها في شكل أهداف واستراتيجيات وخطط عمل وتنفيذها .
٢. الموافقة على الاستراتيجية قصيرة إلى متوسطة المدى والموازنة للمجموعة بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها وفقاً لتحليل حصتها في السوق ، والمعلومات التنافسية ، وفرص التطوير، في جميع أنحاء العالم ، وبشكل أكثر تحديداً للأسوق التي تعمل فيها المجموعة .
٣. ضمان إحاطة الإدارة في الوقت المناسب بخطط الأعمال ، بقدر ما يلزم ، ومراقبة تنفيذها .
٤. تفويض والموافقة على قبول المخاطر والنفقات التي تتجاوز حدود صلاحيات الرئيس التنفيذي للمجموعة أو التي تحتاج إلى موافقة خاصة من اللجنة .
٥. الإشراف على التزام المجموعة بمسؤولياتها الاجتماعية والبيئية .
٦. رفع تقرير إلى مجلس الإدارة بنشاطها وملحوظاتها وتصنيفها .

### الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. وافقت اللجنة على عملية جدولة الدين المستحق على شركة ماركرستادي .
٢. راجعت اللجنة سبل التعاون المحتملة مع شركة خطوط طيران بشأن الفرص الاستراتيجية.
٣. راجعت اللجنة وسائل الحياة المحتملة لشركة تأمين في عُمان .

### ٤-٣-١ لجنة التدقيق :

طبقاً لنظام الحكومة يجب أن يكون رئيس لجنة التدقيق غالبية أعضائها من المستقلين . ومن أجل ضمان سبل الإفصاح والشفافية الكافية فقد تم الإفصاح عن التشكيل الحالي للجنة التدقيق والذي لا يتوافق مع متطلبات نظام الحكومة ، وعلى ذلك سيتم الاستمرار بالتشكيل الحالي للجنة التدقيق .

### أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة  
 عضو  
 عضو

الشيخ سعود بن خالد بن حمد آل ثاني  
 الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني بن جاسم آل ثاني  
 السيد / خلف أحمد المناعي

المدعويين الحضور :

مدير التدقيق للمجموعة

### الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

| الجتماع | التاريخ          | عدد الحضور |
|---------|------------------|------------|
| ١       | ١١ فبراير ٢٠٢١ م | ٣          |
| ٢       | ٢٩ أبريل ٢٠٢١ م  | ٣          |
| ٣       | ٥ أغسطس ٢٠٢١ م   | ٢          |
| ٤       | ١٦ سبتمبر ٢٠٢١ م | ٣          |
| ٥       | ٢٤ أكتوبر ٢٠٢١ م | ٣          |
| ٦       | ٢٣ ديسمبر ٢٠٢١ م | ٣          |

### تختص لجنة التدقيق بالمهام الرئيسية التالية :

تختص لجنة التدقيق بالمهام الرئيسية التالية:

١. تعيين/ إقالة المدققين الداخليين ومراجعة واعتماد الضوابط المنظمة للتدقيق الداخلي وخطة التدقيق الداخلي ومراجعة ومناقشة تقارير التدقيق الداخلي بما في ذلك تقارير الرقابة الداخلية ربع السنوية ومتابعة الإجراءات المتخذة وتقديم الإرشادات والتوجيهات الازمة.
٢. مراجعة فاعلية وظيفة التدقيق الداخلي، بما في ذلك الامتثال إلى أفضل الممارسات ومعايير التدقيق الدولية، وضمان التنسيق بين المجلس والإدارة ووظيفة التدقيق الداخلي، حسب الضرورة.
٣. تقديم التوصيات الازمة إلى مجلس الإدارة بشأن تعيين/ إقالة المدققين الخارجيين، وضمان استقلاليتهم، والإشراف على الضوابط الداخلية، ومتابعة أعمال المدققين الداخليين، وضمان امتثالها إلى المعايير الدولية المعنية بالتدقيق وإعداد التقارير المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.
٤. الإشراف على دقة وكفاءة القوائم المالية ومراجعتها، بما في ذلك الإيضاحات والتناقش مع المدقق الخارجي حول ملاءمة القرارات والتقديرات المحاسبية قبل تقديم القوائم المالية إلى مجلس الإدارة والجمعية العمومية.
٥. النظر في تقارير المدقق الخارجي ومراجعتها وضمان متابعة الإجراءات المتعلقة بالتوصيات، وضمان التنسيق بين وظيفة التدقيق الداخلي والمدقق الخارجي، حسب الضرورة .
٦. مراجعة السياسات المالية والمحاسبية وتقديم التوصيات المطلوبة إلى مجلس الإدارة، حسب الضرورة .
٧. مراجعة الأنظمة المالية ونظام المراقبة الداخلية وإدارة المخاطر، وضمان إجراء تدقيقات دورية، حسب الضرورة.
٨. مراجعات المعاملات مع الأطراف الثالثة وفقاً للمتطلبات التنظيمية والضوابط ذات الصلة.

٩. إدارة والإشراف على التحقيقات الخاصة والمهام الأخرى، حسبما يُقرها مجلس الإدارة، وإبلاغ مجلس الإدارة عن النتائج والتوصيات التي توصلت إليها اللجنة، وأي أمور أخرى تراها اللجنة مناسبة أو قد يطلبها مجلس الإدارة.

### **الأنشطة المنفذة خلال العام :**

١. نظرت اللجنة في تقارير التدقيق الداخلي واللاحظات التي قدمتها إدارة التدقيق الداخلي واعتمدتها. لكن بالنظر إلى حجم وطبيعة العمليات، لم تمثل هذه اللاحظات أي نقاط ضعف في أنظمة الرقابة الداخلية.
٢. راجعت اللجنة مسودة القوائم المالية السنوية المدققة إلى جانب تقرير المدقق الخارجي عن سنة ٢٠٢٠، وتمت الموافقة عليها لتقديمها أمام مجلس الإدارة.
٣. تم تقديم تقارير الرقابة الداخلية بربع السنوية عن تقييم الضوابط الداخلية لعام ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ وفقاً للمادة رقم (٢٢) من قواعد الحكومة، عن طريق إدارة التدقيق الداخلي وتم النظر فيها وقبولها من جانب اللجنة.
٤. نظرت اللجنة في تقرير وظيفة المراقبة الداخلية السنوية الخاص بمهام التدقيق الداخلي عن سنة ٢٠٢٠، وقبلتها.
٥. وافقت اللجنة على الخدمات الاستشارية للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم: ١٧ من شركة إرنست و يونج.
٦. نظرت اللجنة في تعيين شركة "كيه إم بي جي" بصفة المدققين الداخليين عن سنة ٢٠٢٢ ووافقت على تقديمها إلى مجلس الإدارة.
٧. وافقت اللجنة على تعيين شركة "موريسون مينون سي. أيه وشركاه" بصفة الزميل المراجع لوظيفة التدقيق الداخلي.
٨. نفّحت اللجنة ميثاق ودليل التدقيق الداخلي .
٩. نظرت اللجنة في خطة التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٢ ووافقت عليها.

### **٤-١٠-٤ لجنة الترشيحات والمكافآت :**

#### **أعضاء اللجنة :**

رئيس اللجنة  
عضو  
عضو

السيد / خلف أحمد المناعي  
السيد / علي يوسف حسين كمال  
السيد / علي حسين إبراهيم الفردان

#### **المدعويين الحضور:**

الرئيس التنفيذي للمجموعة  
المدير المالي للمجموعة

### الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

| الجتماع | التاريخ  | عدد الحضور |
|---------|----------|------------|
| ١       | ٢٠٢١/٢/٧ | ٣          |

### تختص اللجنة بالمهام الرئيسية التالية :

١. تعريف وتعيين المرشحين الجدد لعضوية مجلس الإدارة من يظهرون القدرة على اتخاذ قرارات سليمة نيابة عن المجموعة ومساهمتها وتقديم قائمة المرشحين لعضوية المجلس إلى مجلس الإدارة، بما في ذلك توصياتها بشأنهم .
٢. وضع المبادئ والمعايير من أجل اختيار أفضل المرشحين المناسبين لعضوية مجلس الإدارة .
٣. تسهيل تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة ووضع خطة تعاقب لإدارة المجموعة لضمان توفر البدائل المناسبة في الوقت المناسب .
٤. الموافقة على سياسة منح المكافآت للإدارة التنفيذية والموظفين وأعضاء مجلس الإدارة بما يتماشى مع أحكام قانون الشركات التجارية (المادة ١١٩) ، والنظام الأساسي المعدل (المادة ٦٠) ، ونظام الحكومة ، وتعليمات مصرف قطر المركزي .
٥. وضع قواعد المكافآت والبدلات للإدارة التنفيذية والموظفين بما يتماشى مع تقييم الأداء والنتائج المحققة وحسبما يراه مجلس الإدارة مناسباً .
٦. رفع التقارير إلى المجلس بشأن أنشطتها وملحوظاتها وتوصياتها .

### الأنشطة المنفذة خلال العام :

- ١- الموافقة على الحد الأعلى للحوافز والمكافآت للإدارة التنفيذية والموظفين لسنة ٢٠٢٠ م .
- ٢- وافقت اللجنة على سياسة المكافآت بالمجموعة لعام ٢٠٢٠ م مع رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد .
- ٣- إجراء التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة ولجانه .

### ٤ - ٥ لجنة إدارة المخاطر والامتثال :

#### أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة  
عضو  
عضو

الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني جاسم آل ثاني  
السيد / علي يوسف حسين كمال  
السيد / محمد جاسم محمد جيده

#### المدعون للحضور :

مدير المخاطر بالمجموعة  
المدير الاكتواري للمجموعة  
نائب مدير الامتثال بالمجموعة

### الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

| الاجتماع | التاريخ          | عدد الحضور |
|----------|------------------|------------|
| ١        | ١٠ فبراير ٢٠٢١ م | ٢          |

|   |               |   |
|---|---------------|---|
| ٢ | ٢٠٢١ أبريل م  | ٢ |
| ٢ | ٢٠٢١ يوليو م  | ٣ |
| ٣ | ٢٠٢١ أكتوبر م | ٤ |

### تحص لجنة إدارة المخاطر والامتثال بالمهام الرئيسية التالية :

١. إعتماد إطار عمل إدارة المخاطر ومناقشة التقارير الدورية وفقاً للإطار المحدد بما يشمل التدريب ، ومراجعة واعتماد سياسات المخاطر وحدود الرغبة والقدرة على تحمل المخاطر بما يتماشى مع ملف تعريف العمل .
٢. التأكد من وجود هيكل لتحديد وتقييم ورصد والإبلاغ عن المخاطر المختلفة ورصد المخاطر والضوابط الرئيسية لإدارة هذه المخاطر بفعالية .
٣. مراجعة سياسات الامتثال ومكافحة غسل الأموال (AML) لضمان وجود آلية فعالة لمرقابة المتطلبات التنظيمية والإبلاغ عنها والتقييد بها . مراجعة تقارير الرصد ذات الصلة التي توضح بالتفصيل عدم الامتثال والإجراءات التصحيحية المطبقة .
٤. مراجعة الآراء الاكتوارية التي يتم تحريرها سنوياً للكيانات المنظمة بما في ذلك تقارير المركز المالي للكيانات المطلوبة .
٥. تقديم تقريرها إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها التي أجريت خلال العام .

### الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. بمراجعة تقرير الحكومة لسنة ٢٠٢٠ م ، وتقرير أنشطة اللجنة لسنة ٢٠٢٠ م ، وإقرار مجلس الإدارة عن إطار عمل إدارة المخاطر لسنة ٢٠٢٠ م ، واستراتيجية وسياسة إدارة المخاطر ، وقدمت توصيات باعتمادها من مجلس الإدارة .
٢. قامت اللجنة بمراجعة اختصاصات اللجنة المُعدلة ، وبيان تقبل المخاطر وتحملها لمجموعة شركة قطر للتأمين ، وتقرير التقييم الذاتي للمخاطر الخاصة والقدرة على الوفاء بالديون لشركة قطر للتأمين (ORSA) ، وتقرير المركز المالي لشركة قطر للتأمين (FCR) لسنة ٢٠٢٠ م ، وقدمت توصيات باعتمادها من مجلس الإدارة .
٣. راجعت اللجنة ووافقت على سياسات إعادة التأمين واستمرارية الأعمال والامتثال والعقوبات ومكافحة غسل الأموال وكتيب مكافحة غسل الأموال الخاصة بشركة قطر للتأمين .
٤. راجعت اللجنة ووافقت على هيكل الامتثال ، والوصف الوظيفي ، وأهداف الأداء لمسؤول الإبلاغ عن غسل الأموال ونائب مسؤول الإبلاغ عن غسل الأموال .
٥. راجعت اللجنة تحديثات إدارة المخاطر والحسابات الاكتوارية بما في ذلك الأنشطة التي جرى تنفيذها خلال السنة .
٦. راجعت اللجنة تحديثات الامتثال ومكافحة غسل الأموال والتحديثات التنظيمية بما في ذلك التي جرى تنفيذها خلال السنة .

٧. راجعت اللجنة تحديات تجديد برنامج إعادة التأمين للكيانات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

#### ١١-٤ تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية

يتم إجراء تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه بواسطة لجنة الترشيحات والمكافآت باستخدام عملية التقييم الذاتي التي تأخذ في الاعتبار أوجه متعددة تشمل على أنشطة المجلس ولجانه . يجتمع رئيس مجلس الإدارة أيضاً بشكل منفصل مع كل عضو لمناقشة أداء المجلس ولجانه .

يتم تقييم أداء الإدارة التنفيذية مقابل تحقيق أهداف المجموعة .

أظهرت التقييمات التي تم إجراؤها عن عام ٢٠٢١م فعالية مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية في بلوغ أهدافها .

#### ٥. مكافآت المجلس والإدارة التنفيذية

تعد سياسة المكافآت بالمجموعة جزء لا يتجزأ من هيكل الحكومة والحاواز الذي يشرف عليه المجلس ، وتهدف إلى تعزيز الأداء والتحث على قبول المخاطرة في حدود المعقول وغرس ثقافة المخاطرة بالمجموعة .

ومجلس ، من خلال تفويض سلطاته إلى لجنة الترشيحات والمكافآت ، يضطلع بالإشراف على تنفيذ الإداري نظام المكافآت ، وتتولى هذه اللجنة مراجعة وتقييم مدى اتباع منهاجية المجموعة في المكافآت مع الأخذ في الاعتبار نظام الحكومة وطبقاً لعمليات إدارة المخاطر ورأس المال والسيولة . ويراجع المجلس خطط المكافآت وعملياتها ونتائجها سنوياً .

وتمت مراجعة سياسة المكافآت بالمجموعة سنوياً تماشياً مع النظم المناسبة .

وتحدد الجمعية العمومية مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بناءً على توصيات المجلس . وتحدد تلك المكافآت وفق نتائج نشاط الشركة والحدود التي أقرتها المادة (١١٩) من قانون الشركات التجارية والمادة (٦٠) من النظام الأساسي للشركة ، ونظام الحكومة .

لم يتم توزيع مكافآت لمجلس الإدارة عن عام ٢٠٢٠م عدا بدل حضور اجتماعات مجلس الإدارة .

أوضح عن مكافآت الإدارة التنفيذية تحت عنوان "إفصاحات الأطراف ذات الصلة" في القوائم المالية الموحدة المدققة للمجموعة والتي تشكل جزءاً من التقرير السنوي لعام ٢٠٢١م .

#### ٦. الأطراف ذات الصلة

تطبق الشركة فيما يتعلق بجميع الأطراف ذات الصلة سياستها بشأن "معاملات الأطراف ذات الصلة" المقررة وفقاً لأحكام التشريعات ذات الصلة وقانون الشركات التجارية ونظام الحكومة المؤسسة لضمان تحقيق أقصى قدر من الشفافية والنزاهة والمكافحة . للحصول على معلومات حول معاملات الأطراف ذات الصلة ، يرجى الرجوع إلى "إفصاحات الأطراف ذات الصلة" في القوائم المالية الموحدة المدققة للمجموعة والتي تشكل جزءاً من التقرير السنوي لعام ٢٠٢١م .

#### ٧. إطار إدارة المخاطر

صمم إطار إدارة المخاطر لتقييم المخاطر وإدارتها ومراقبتها من جميع المصادر ، بهدف زيادة القيمة قصيرة وطويلة الأجل لأصحاب المصلحة . يتضمن إطار إدارة المخاطر تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها المجموعة على النحو التالي :

## ○ مخاطر التأمين

تدبر المجموعة مخاطر التأمين من خلال الصياغة والتنفيذ الدقيق لاستراتيجيتها وإرشاداتها بشأن الاكتتاب ، مع ضمان وجود ترتيبات كافية لإعادة التأمين والإدارة الاستباقية للمطالبات ، وتهدف استراتيجية الاكتتاب بالمجموعة على الحد من تركز مخاطر المجموعة ، بحيث تنوع المخاطر المكتبة على مجموعة واسعة من المنافع المؤمنة من حيث النوع والمستوى وقيمة المخاطرة والصناعة والجغرافية ، وتطبق حدود اكتتاب الضمان وجود هذا التنوع .

وفي معرض مزاولتها لأعمالها الطبيعية وفي سبيل تقليل مخاطر التعرض المالي الناتجة من المطالبات الكبيرة ، تبرم المجموعة عقود إعادة تأمين مع أطراف أخرى ، بحيث توفر هذه العقود تنوع كبير في أعمال المجموعة ، الأمر الذي يمكن الإدارة من السيطرة على مخاطر الخسائر المحتملة نتيجة المخاطر الكبيرة ، إلى جانب توفير مزيد من فرص النمو . ويتوزع جزء كبير من أعمال إعادة التأمين بالمجموعة على عقود إعادة التأمين الاتفاقي وإعادة التأمين الاحتياطي وعقود إعادة تأمين فائض الخسارة . وتقدر الأموال المستحقة على شركات إعادة التأمين بطريقة تتفق مع المطالبات المستحقة ووفق عقود إعادة التأمين .

## ○ مخاطر التشغيل

إذا لم تفلح الرقابة ، قد تضر المخاطر التشغيلية بسمعة الشركة وتترك آثاراً قانونية أو تنظيمية به وقد تؤدي إلى الخسارة المالية . والمجموعة وإن كانت لا تتوقع القضاء على جميع المخاطر التشغيلية ، غير أنها تسعى لإدارة تلك المخاطر من خلال إطار رقابة صارم ومتابعة تلك المخاطر ومجابهتها .

وتحتل المجموعة السياسات والنظم والإجراءات الموضوعة للفصل الفعال بين الواجبات وضوابط الدخول وإجراءات التفويض والتسوية وتدريب الموظفين وعمليات التقييم . ويدعم تلك الإجراءات إطار امتثال وتدقيق داخلي .

## ○ مخاطر الائتمان

وضعت المجموعة نطاقاً لحدود المخاطر الائتمانية ومنها حدود مخاطر الطرف المقابل ، والقطاعات ، والدول بهدف إدارة مخاطرها في حدود قابلية تحمل المجموعة لمخاطر الائتمان . وتنتول لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة متابعة هذه الحدود بصفة منتظمة . وبالنسبة لجميع فئات الأصول المالية التي تمتلكها المجموعة ، خلاف المتعلقة بعقود إعادة التأمين ، فإن أقصى مخاطر ائتمانية تتعرض لها المجموعة هي القيمة الدفترية المثبتة في التقارير المالية في تاريخ إعداد تلك التقارير .

وترجع المخاطر الائتمانية التي تتعرض لها المجموعة بالأساس إلى مستحقات التأمين وإعادة التأمين والنقد وما في حكمه في الحسابات البنكية وأصول عقود إعادة التأمين ومحفظة الأوراق المالية ذات الدخل الثابت الجاهزة للبيع .

## ○ مخاطر الاستثمار

تدبر المجموعة مخاطر الاستثمارية من خلال تقدير حجم المخاطر المصاحبة لكل استثمار ، والاستثمار فقط وفق استراتيجية الاستثمار بالمجموعة وحجم المخاطر المقبولة . وينبغي الحصول على موافقة لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة على أي استثمار مقترن يتجاوز الحدود المقررة .

وتسعى المجموعة إلى تحجيم مخاطر الاستثمار عن طريق امتلاك محفظة استثمارات متنوعة والرصد المستمر لمستجدات أسواق الأسهم والسندات المحلية والدولية ، وترقب المجموعة أيضاً العوامل الأساسية التي تؤثر في تحركات أسواق الأسهم والسندات ، ومنها الأداء التشغيلي والمالي للشركات المستثمر فيها ،

## ١-٧ الحوكمة

يتمثل الهدف الأساسي من إطار إدارة المخاطر بالشركة في حماية مساهميها مما يمكن أن يعوق المجموعة عن تحقيق أهدافها على صعيد الأداء المالي ، والمجلس مسؤول عن إقرار استراتيجية إدارة المخاطر بالمجموعة ومراقبة تطبيقها ، ويتحمل بالدرجة الأولى مسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر بالمجموعة ، ويناط بالرئيس التنفيذي للمجموعة والإدارة التنفيذية ، ممثلة بلجنة إدارة المخاطر بالمجموعة ولجان المخاطر في مختلف الشركات العاملة ، تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر المقررة على مستوى المجموعة ، وتسعى المجموعة من خلال لجنة إدارة المخاطر بالمجموعة إلى :

- توفيق مهام إدارة المخاطر بالمجموعة مع أهداف وسياسات الشركة ككل ،
- استخلاص صورة كاملة للمخاطر على مستوى المجموعة لإدارتها إدارة متناسبة ومقبولة ،
- التعامل مع المخاطر بحصافة ،
- ضمان تطبيق نهج متسق على مستوى المجموعة لتحديد المخاطر وتقديرها وقياسها والتخفيف من آثارها ومراقبتها والإبلاغ عنها ،

تضطلع مختلف قيادات إدارة المخاطر في الشركات التابعة للمجموعة بإدارة ملفات المخاطر في شركاتهم ورصد التقدم المحرز في إدارتها وتطبيق استراتيجيات تخفيف آثار المخاطر .

وتجري إدارة التدقيق الداخلي بالمجموعة تقريباً لكافية وفاعلية منظومة إدارة المخاطر وإجراءاتها لمراقبة المخاطر وإدارتها على مستوى المجموعة .

## ٢-٧ إدارة رأس المال

يحدد إطار إدارة المخاطر الداخلية بالمجموعة المخاطر التي تتعرض لها كل وحدة من وحدات العمل والتي تتعرض لها المجموعة ككل ، ويقيم أثرها على رأس المال الاقتصادي للمجموعة ، وتبين تقديرات إطار إدارة المخاطر الداخلية مقدار رأس المال المطلوب لتخفيف مخاطر الإعسار إلى مستوى بعيد محدد من الخطورة بناءً على عدد من اختبارات الجهد المالي وغير المالي للوضع الرأسمالي للشركة .

## ٣-٧ الجوانب التنظيمية

يتمثل الهدف من النظم المطبقة على المجموعة في حماية حقوق مساهمي المجموعة حماية كاملة واحتفاظ المجموعة بمركز ملاءة يكفي للوفاء بالالتزامات غير المتوقعة التي تفرزها الأزمات الاقتصادية أو الكوارث الطبيعية .

وتتضمن عمليات المجموعة لمتطلبات تنظيمية في كل مكان تعمل به ، وهذه النظم لا تقتضي الموافقة على المجموعة ومراقبتها فحسب بل تفرض أيضاً بعض القيود (ومنها مثلاً المحافظة على مستوى معين من الكافية الرأسمالية) لضمان قدرة المجموعة على الوفاء بالالتزاماتها عند استحقاقها .

ويتولى ضبط الامتثال والإبلاغ عن قضايا غسل الأموال في كل شركة من شركات المجموعة تحديد مخاطر الامتثال وغسل الأموال وتقديرها فيما يخص أعمالهم ومراقبة تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر وضمان الإبلاغ عن المخالفات والمعاملات المشبوهة في الموعد المناسب واتخاذ التدابير التصحيحية في شأنها .

وتطبق الشركة نظماً وإجراءات تهدف إلى الامتثال للمتطلبات التنظيمية والقانونية في بورصة قطر والجهات التنظيمية الأخرى .

#### ٤-٧ إدارة مخاطر المشروعات

تناول إدارة مخاطر المشروعات بالمجموعة إدارة المخاطر ورأس المال فضلاً عن مراقبة المخاطر . وقد طبقت المجموعة نموذج إدارة مخاطر تتفرع منه ثلاثة خطوط دفاعية هي :

- الخط الأول - الإدارة التشغيلية المسؤولة عن إدارة المخاطر من خلال تطبيق وتنفيذ الضوابط والرقابة الإدارية ،
- الخط الثاني - مهام الامتثال والمخاطر والأعمال الاكتوارية التي تعمل بشكل مستقل على خط الدفاع الأول بمنظور ورؤية مستقلة ، و
- الخط الثالث - التدقيق الداخلي والخارجي الذي يقدم ضمانات مستقلة .

إضافة إلى ذلك ، كونت المجموعة لجأاً متفرعة لإدارة المخاطر في كل شركة تابعة تعمل جميعها تحت إدارة لجنة إدارة المخاطر والالتزام بالمجموعة ، والتي ترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة عن طريق مدير إدارة المخاطر بالمجموعة .

#### تتألف دورة إدارة مخاطر المشروعات بالمجموعة من الآتي :

- تحديد المخاطر وتقييمها . يخصص لكل خطورة محددة مسؤول منوط به مراقبتها وإدارتها بفاعلية . إضافة إلى ذلك ، تخضع العلاقات المتداخلة بين المخاطر للتقييم على مستوى المجموعة من خلال اختبار المحاكاة والجهد ،
- قياس المخاطر ،
- إدارة المخاطر من خلال حدود مناسبة وتحطيط الطوارئ ، و
- مراقبة المخاطر من خلال الضوابط الأساسية ومؤشرات المخاطر ، لضمان تحديد مشكلات العمل ومعالجتها الصحيحة من قبل الإدارة .

#### ٨. الإدارة التنفيذية للمجموعة

تولى لجنة الإدارة التنفيذية بالمجموعة العاملة تحت إدارة الرئيس التنفيذي للمجموعة مساعدة الرئيس التنفيذي للمجموعة في الإدارة التشغيلية لشركة قطر للتأمين وفق الحدود القانونية والمفروضة للسلطة . وتشمل اختصاصاتها الأساسية التوجيه الاستراتيجي والتنسيق ومراقبة الأداء .

والرئيس التنفيذي للمجموعة هو السيد / سالم خلف المناعي - وهو خريج دراسات عليا من جامعة ساوث ويلز في ويلز ، وقد بدأ حياته المهنية في شركة قطر للتأمين عام ٢٠٠١م في إدارة تأمين السيارات . وبعد عامين ، حصل على منحة دراسية لإكمال الدراسات العليا من المملكة المتحدة ، وفي عام ٢٠٠٦م ، انضم إلى إدارة التأمين البحري في شركة قطر للتأمين وتم تعيينه لاحقاً في منصب مساعد نائب رئيس التأمين على الشحن البحري ، وفي عام ٢٠١٣م ، تولى السيد المناعي مسؤولية نائب الرئيس التنفيذي لشركة كيو إل إم للتأمين الصحي وتأمينات الحياة . وفي عام ٢٠١٥م ، تم تعيينه نائباً لرئيس المجموعة والرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، بناءً على خبرته الواسعة ، تم تعيينه في عام ٢٠١٩م في منصب نائب رئيس المجموعة والرئيس التنفيذي لمجموعة QIC ، وبعد ذلك تولى منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في عام ٢٠٢٠م . وهو يمثل شركة قطر للتأمين في مجالس إدارة شركات

كيو إل إم للتأمين على الحياة والتأمين الصحي وغيرها من الشركات التابعة والزميلة لمجموعة قطر للتأمين .

وتعدّل اللجنة كل من الإدارة التنفيذية للمجموعة والرئيس التنفيذي للمجموعة من خلال المناصب التالية :

- نائب الرئيس التنفيذي للعمليات الدولية للمجموعة
- نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة لعمليات الشرق الأوسط وشمال افريقيا
- مستشار الرئيس التنفيذي للمجموعة
- المستشار القانوني للمجموعة
- المدير المالي للمجموعة
- مدير الاستثمار بالمجموعة
- مدير المخاطر بالمجموعة
- المدير الاكتواري للمجموعة
- مدير الشئون الإدارية للمجموعة
- مدير الإدارة الرقمية

## ٩. لجان الإدارة

نظمت الإدارة التنفيذية نفسها إلى لجان إدارية دائمة تهدف إلى أداء المسؤوليات المفوضة بفاعلية وإدارة العمليات اليومية للمجموعة .

### ١-٩ لجنة الإدارة التنفيذية للمجموعة :

ومهام هذه اللجنة هي :

- صياغة برؤية ورسالة المجموعة والتوصية بها.
- التوصية بخطة عمل واستراتيجية المجموعة طويلة الأجل جنباً إلى جنب مع الموازنة السنوية للمجموعة.
- مراجعة والتوصية بمقترن من أجل الاستحواذ والدمج والتأسيس وبيع الاستثمار في الشركات الزميلة والعقارات الاستثمارية.
- التوصية بفتح / إغلاق مكاتب فرعية أو تشكيل / إغلاق كيان.
- مراجعة الانحرافات الرئيسية عن الموازنة والتي تتجاوز الحدود المسموح بها مع التوصية بخطة العمل.

### ٢-٩ لجنة المخاطر بالمجموعة :

تحتخص هذه اللجنة بما يلي :

- تشجيع وتسهيل ترسیخ ثقافة الإدارة الفعالة للمخاطر في جميع أنحاء المجموعة.
- التوصية بإنشاء إطار عمل متكملاً لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة.

- ضمان وجود هيكل معمول به لتحديد وتقدير ومتابعة مختلف المخاطر والإبلاغ عنها.
- ضمان تنفيذ تقبل المخاطر وحدود تحمل المخاطر واستراتيجية التخفيف منها وفقاً للحدود المعتمدة من مجلس الإدارة.

### ٣-٩ لجنة الاحتياطيات الفنية بالمجموعة :

تتمثل الأهداف الأساسية لهذه اللجنة فيما يلي :

- ضمان وضع سياسة لإدارة الاحتياطي وتحديثها كلما اقتضت الضرورة .
- مراجعة واعتماد المخصصات الاحتياطية الكافية واحتياطي الأقساط والمطالبات ، ويشمل ذلك المطالبات المتحققة وغير المبلغ عنها ، وفق أفضل المعايير المحاسبية .
- مراجعة تقارير الاحتياطي الدورية والتوصية بالإجراءات المناسبة .

### ٤-٩ لجنة السياسات والحكومة والامتثال بالمجموعة

تتمثل الأهداف الأساسية لهذه اللجنة في :

- مراجعة وإعادة إنشاء وتحديث الهيكل التنظيمي على مستوى المجموعة.
- دراسة ومراجعة سياسة واستراتيجية إعادة التأمين للمجموعة.
- المراجعة والاعتراض على حلول إعادة التأمين المقترحة والتوصية بهيكل إعادة التأمين الأنسب للأعمال بشكل فردي و/أو جماعي.
- المراجعة الدورية للمناصب الخاصة بإعادة التوزيع، وإعادة التأهيل، وخطة الإحلال وضمان تنفيذها على نحو جيد.
- مراجعة سياسات الحكومة وأنظمتها وضوابطها الداخلية وكتيباتها.
- مراجعة والتوصية برؤية وأهداف تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني للمجموعة، وضمان توافق الاستراتيجية والخطة السنوية لتكنولوجيا المعلومات للمجموعة مع الرؤية الشاملة.
- مراجعة مبادرات وتطورات تكنولوجيا المعلومات بشكل دوري واعتماد الأولويات والموازنات والاستثمارات بما يحقق أفضل مصلحة للأعمال للمجموعة ككل.
- مراجعة متطلبات وشهادات الأمان وعمليات التدقيق ذات الصلة وضمان معالجة أي مشكلات متعلقة بها.

## ١٠. مهام الرقابة الداخلية

تم تنظيم إدارات الرقابة داخل شركة قطر للتأمين ، لتشمل إدارة المخاطر والحكومة والامتثال تحت قيادة مدير إدارة المخاطر بالمجموعة ، كما تشمل العمليات الاكتووارية ويرأسها كبير الخبراء الاكتواريين بالمجموعة وهي إدارة منفصلة . نظراً للتعقيد البالغ في أعمال المجموعة والبيئة التنظيمية الناشئة وزيادة التركيز على المسائلة الداخلية والخارجية ، وبذلك ، بات ركن مخاطر الحكومة والامتثال يضم مبادرات الحكومة والمخاطر والامتثال بالمجموعة ، بهدف تعظيم القيمة وتوفير المزايا التنافسية الضرورية ، وبالتالي مساعدة الإدارة في مراقبة الأعمال .

تمثل أعمال الرقابة في إدارة المخاطر والحكومة والامتثال والإدارة الائتمانية وهمما يتبعان لجنة إدارة المخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة ، وتضم المهام التالية :

- إدارة المخاطر بالمجموعة
- إدارة الامتثال بالمجموعة
- حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية

إن التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر للمجموعة لا يشكل حالياً جزءاً من ركن المخاطر والامتثال ، وإنما يعمل مباشرة تحت إشراف مجلس الإدارة ، وذلك عبر لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة .

## ١-١ إدارة مخاطر المجموعة

تتولى إدارة المخاطر المؤسسية بالمجموعة إدارة المخاطر ، وكذلك مراقبة مخاطر المجموعة . وتجري الإدارة ، بالتنسيق مع مختلف قطاعات العمل ، تقييماً كمياً ونوعياً للمخاطر قياساً بنسب السماح المقررة وإحالته إلى لجان المخاطر بالشركات الفرعية ذات الصلة وللجنة إدارة المخاطر بالمجموعة وللجنة إدارة المخاطر والإمتثال التابعة لمجلس الإدارة .

ويستخدم كذلك تحليل السيناريوهات واختبار المجهود لصياغة الاستراتيجية وتحطيم الأعمال لتحديد الأحداث والتغيرات المستقبلية المحتملة في الأوضاع الاقتصادية والتي قد تخلف تأثيرات سلبية على خطة أعمال المجموعة ومركزها المالي . وتساعد إدارة المخاطر بالمجموعة الأقسام الأخرى بالمجموعة في تحليل المخاطر الناشئة وإدارة رأس المال ، وما إلى ذلك .

## ٢-١ إمتثال المجموعة

تتولى المجموعة دراسة الامتثال للقوانين السارية ولوائح الصناعة والقواعد والمعايير الأخلاقية التي تطبقها والسياسات الداخلية لديها كجزء أصيل من إدارة أعمالها . ويتولى فريق الامتثال بالمجموعة تسهيل إدارة الامتثال عبر تحليل المتطلبات القانونية والتنظيمية ومراقبة تطبيقها وتنفيذها، فضلاً عن مهام الامتثال المنوطة بأفرع ووحدات العمل .

تضمن مراقبة المتطلبات التنظيمية إجراءات العناية الواجبة وإبلاغ الجهات المختصة بهدف مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ، وعلاوة على ذلك ، يقوم فريق الامتثال الداخلي بإجراء المراجعات وفق قوائم مراقبة العقوبات المطبقة .

## ٣-١ حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية

تم إنشاء وظيفة حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية لتطوير إطار الحكومة والرقابة الداخلية بهدف تعزيز ممارسات الحكومة وحماية المساهمين من الأحداث التي قد تعيق تحقيق أهداف الأداء المالي المحددة بشكل مستدام ، يتحقق ذلك من خلال :

- ضمان الإشراف والإدارة المناسبين لأعمال المجموعة ؛
- ضمان التوزيع الواضح للأدوار والمسؤوليات ؛ وتصميم ضوابط على التقارير المالية لضمان دقة واقتدار توقيت البيانات المالية الموحدة للمجموعة

## الحكومة

يدرك المجلس الأهمية الحاسمة للوظيفة وإطار الحكومة المعتمد على أساس ميثاق الحكومة مع أهداف واضحة تتماشى مع أهداف مجلس الإدارة ولجانه ولجان الإدارة التنفيذية المرتبطة به . إن وجود نظام حوكمة قوي في جميع أنحاء المجموعة أمر ضروري لضمان سير الأعمال بسلامة ، للمساعدة في اتخاذ القرارات الفعالة ودعم تحقيق الأهداف .

## الضوابط الداخلية

تشير المراقبة الداخلية إلى سياسات المجموعة واجراءاتها وممارساتها التي تضمن قيام المجموعة بتحقيق الأهداف المحددة في الاستراتيجية ، وتحقيق أفضل استخدام للموارد اقتصادياً وارتكاز قرارات الإدارة على معلومات موثوق بها . كما تضمن الرقابة الداخلية أيضاً أمور التخفيف من المخاطر وحماية الملكية بشكل مناسب . كما يتم ضمان التوافق مع اللوائح والمبادئ الأخلاقية المعتمدة من خلال الرقابة الداخلية . يتحمل المجلس مسؤولية تنظيم والحفاظ على ضوابط داخلية كافية وفعالة ، والتأكد من أن المجموعة لديها مجموعة كافية من الإرشادات وتشرف على فعالية وكفاية الرقابة الداخلية . إن إطار الرقابة الداخلية للمجموعة الذي وافق عليه المجلس والذي يعتمد على نموذج "الخطوط الثلاثة للدفاع" ، يتم استكماله بهيكل تنظيمي واضح وسلطات موثقة ومسؤوليات ونظام للسياسات والإجراءات . يتطلب الإطار من الإدارة إبلاغ لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة بالمسائل الهامة ذات الصلة بالمخاطر على أساس منتظم ومستمر لضمان أن تكون لدى اللجنة والمجلس رؤية واضحة للمسائل المادية التي تواجه المجموعة ، وأن يكون لديها ما يلزم من المعلومات والأدوات اللازمة لتحليل وإدارة هذه المخاطر بشكل مناسب .

تم تطوير إطار العمل باستخدام أفضل المبادئ التوجيهية والمعايير الموضوعة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (٢٠١٣) ، الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة لـ هيئة Treadway للالتزام بنظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأأسواق المالية .

## الضوابط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)

قامت المجموعة بإجراء تقييم رسمي لمدى كفاية تصميم نظام الضوابط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) الذي يتكون من عدد كبير من الضوابط الداخلية والإجراءات الرامية إلى تقليل مخاطر الأخطاء في البيانات المالية .

## ٤- الإدارة الاكتوارية للمجموعة

تم إنشاء الإدارة الاكتوارية بالمجموعة لدعم المجموعة في مختلف القطاعات التي تحتاج عادة إلى دعم اكتواري ، وكذلك للتنسيق ومساعدة الفرق الاكتوارية الحالية بالكيانات الدولية التابعة للمجموعة . وتضم القطاعات التي تحتاج إلى الدعم الاكتواري إدارتين رئيسيتين : إدارة الاحتياطي ، المنوط بها ضمان تحوط المجموعة بشكل صحيح لمواجهة التزاماتها المستقبلية، وإدارة الأسعار ؛ التي تساعده في تقييم وتعزيز ربحية الأعمال بأسلوب استراتيجي .

## ٥- التدقيق الداخلي بالمجموعة

تجرى هذه الإدارة مراجعة مستقلة لنظم الرقابة الداخلية والحوكمة حول تواجد تلك الأنظمة وفعاليتها ومكامن الضعف فيها ، وهي الأنظمة التي تشمل إدارة المخاطر ونظام صيانة وحفظ الأصول ودقة القوائم المالية للمجموعة . كما تراجع فعالية أدوات ووظائف الامتثال كأداة المراقبة الداخلية للإدارة ، والتي تشكل عامل طمأنة لمجلس الإدارة بوجود نظم رقابة داخلية قوية في الشركة تناسب مع حجم وطبيعة أعمالها .

## ٦- المدقق الخارجي

يعتمد المساهمون في اجتماع الجمعية العامة للشركة المنعقد بتاريخ ٩ مارس ٢٠٢١م ، إعادة تعيين السادة / إيرنست ويونج - مدققاً خارجياً لعام ٢٠٢١م ، بناء على توصية مجلس الإدارة .

## ٧- أسهم رأس المال

رأس المال الشركة المصرح به والمصدر هو (٣,٢٦٦,١٠١,٣٣٠ ريال) ، مقسم على عدد (٣,٢٦٦,١٠١,٣٣٠ سهم) ، جرى دفعه بالكامل ، ولا يحق لأي مساهم - عدا شركة بروق التجارية وحكومة قطر أو الكيانات الحكومية - الاحتفاظ بحصة تزيد نسبتها على (٥٪) من رأس المال ، وبلغ إجمالي عدد مساهمي الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م عدد (٢٠٠٨) مساهم من الكيانات الحكومية والبنوك والشركات والأفراد من جنسيات مختلفة ، وبلغ عدد كبار المساهمين (٢٢٢) مساهمًا ، وهم من يمتلك عدد (مليوني سهم فأكثر) من أسهم الشركة ، مرفق قائمة بأسمائهم وعدد الأسهم التي يمتلكها كل منهم .

## ٨- العلاقات مع المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين

أ) تحفظ الشركة بقنوات اتصال مفتوحة وشفافة مع المساهمين الذين يتمتعون بجميع الحقوق المحفوظة لهم بموجب القوانين واللوائح ذات الصلة وفقاً لمتطلبات الحوكمة المؤسسية .

ب) تقوم الشركة بنشر المعلومات والبيانات المالية لتكون متاحة للمستثمرين وغيرهم من أصحاب المصالح بشكل منتظم وذلك عن طريق الموقع الإلكتروني للشركة ووسائل الإعلام المختلفة إضافة إلى بورصة قطر .

ج) تحفظ الشركة بسجل للمساهمين يجري تديثه شهرياً ليتوافق مع سجل مساهمي الشركة المودع لدى شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية التي تتولى كافة الأمور المتعلقة بعمليات تداول أسهم الشركات المدرجة في البورصة .

د) يحق للمساهم الحصول على نسخة من عقد تأسيس الشركة ونظمها الأساسي وكافة المستندات الأخرى ذات الصلة والتي تحددها هيئة قطر للأأسواق المالية وذلك مقابل الرسوم التي تقررها الهيئة .

هـ) كل سهم من أسهم الشركة يخول صاحبه الحق في حصة معادلة لحصة غيره من الأسهم بلا تمييز ، في حالة وجود أي مبالغ مستحقة للشركة ، يتم فرض قيود على هذه الأسهم في سجل المساهمين بمقدار حصتهم في ربح الشركة أو أصولها ، ويكون آخر مالك للسهم مقيّد إسمه في

- سجل المساهمين لدى شركة قطر للأوراق المركزي للأوراق المالية الحق في قبض المبالغ المستحقة عن السهم سواء كانت حصصاً في الأرباح أو نصباً من الموجودات .
- و) يضمن النظام الأساسي للشركة حماية حقوق المساهمين بوجه عام ومساهمي الأقلية بوجه خاص في حال أجرت الشركة معاملات كبيرة .
- ز) لكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة بطريق الأصالة أو الوكالة أو النيابة على النحو الذي تنتظمه التشريعات السارية ، ويكون لكل مساهم عند التصويت عدد من الأصوات تعادل عدد أسهمه .
- ح) يضمن مجلس الإدارة حقوق أصحاب المصالح وفقاً لما تقتضي به التشريعات السارية ، كما يضمن المجلس معاملة موظفي الشركة وفقاً لمبادئ العدل والمساواة بدون أي تمييز ، ويمكّنهم من الإبلاغ عن شكوكهم حول أية مسائل يحتمل أن تثير الريبة في التقارير المالية أو الرقابة الداخلية أو غير ذلك ، مع حمايتهم من أي رد فعل سلبي أو ضرر .
- ط) يتم عقد اجتماع الجمعية العامة السنوية للمساهمين خلال الشهور الأربعة التالية لنهاية السنة المالية ، ويتم الإعلان عن الاجتماع ونشر كافة البيانات والمعلومات والتقارير والقوانين المطلوبة لذلك الاجتماع بما يتتوافق مع قانون الشركات التجارية ، ونظام طرح وإدراج الأوراق المالية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية ، وقواعد التعامل في بورصة قطر ، والنظام الأساسي للشركة ، كما يتم توفير صور من هذه الأوراق لمن يحتاجها من المساهمين بغرض تمهينهم من مناقشة أداء الشركة .
- ي) يشتمل التقرير السنوي لمجلس الإدارة إلى المساهمين ، على سياسة واضحة للتوزيع الأرباح ، كما يتم الإعلان عن موعد صرفها فور اعتماد الجمعية العامة للتوزيع المقترح للأرباح .
- ### الجمعية العامة السنوية
- في اجتماع الجمعية العامة العادية الذي انعقد بتاريخ ٩ مارس ٢٠٢١م ، صادقت الجمعية العامة العادية على ما يلي :
- ١) تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م والخطة المستقبلية للشركة .
  - ٢) تقرير مراقبى الحسابات عن البيانات المالية للشركة لسنة ٢٠٢٠م .
  - ٣) ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر لسنة ٢٠٢٠م .
  - ٤) عدم توزيع أرباح عن السنة المالية ٢٠٢٠م .
  - ٥) إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة .
  - ٦) تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٠م .
  - ٧) سياسة المكافآت للمجموعة لسنة ٢٠٢١م .
  - ٨) إعادة تعيين السادة / إيرنست و يونج - مراقبين للحسابات لسنة المالية (٢٠٢١م) بأتعب قدرها ٨٤٣,٠٠٠ ريال .

## ١٤. الإفصاح

تلزם الشركة التزاماً تماماً بجميع متطلبات الإفصاح التي تقضي بها التشريعات القائمة وتعليمات الجهات الرقابية المختلفة ، وهي المتطلبات التي تتوافق تماماً مع المتطلبات المنصوص عليها في قواعد الحوكمة المؤسسية .

ومن أهم هذه المتطلبات نشر المعلومات حول أسهم الشركة من أجل إطلاع المساهمين والمستثمرين والمعاملين بهدف وصول المعلومة المؤثرة في أسعار الأسهم إليهم بشكل متساو وفي آن واحد بما يتيح فرصاً متساوية لاتخاذ القرارات الاستثمارية .

ويتحقق مجلس الإدارة ، من خلال قسم الالتزام ، من أن جميع عمليات الإفصاح التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة، وأن التقارير المالية للشركة مطابقة لمعايير وإرشادات المحاسبة والتدقيق المنطبقة .

وقد تم خلال العام الإفصاح عن كافة القرارات التي أصدرها مجلس الإدارة والتي تهم السادة المساهمين وجمهور المستثمرين والمعاملين في أسهم الشركة ، وذلك بالإخطار الفوري لبورصة قطر وهيئة قطر للأسواق المالية ، بالإضافة إلى النشر في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للشركة .

كما يتم نشر التقارير المالية المدققة للشركة بالصحف وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، وذلك إعمالاً لنصوص قانون الشركات التجارية وتعليمات بورصة قطر وهيئة قطر للأسواق المالية وقانون مصرف قطر المركزي وتنظيم المؤسسات المالية .

يتم الحفاظ على خطوط الاتصال المفتوحة لضمان الشفافية والإفصاح الأمثل ، ويتم تشجيع أصحاب المصلحة على إبداء وجهات نظرهم للمجموعة . كما يتم التواصل مع المساهمين المؤسسين ومجتمع الاستثمار والاتصالات العامة من قبل قسم العلاقات العامة بالشركة ، وقد تم تعيين الرئيس التنفيذي للمجموعة متحدثاً رسمياً للشركة ، وتم وضع برنامج شامل للعلاقات العامة لضمان الحفاظ على قنوات الاتصال المناسبة .

وخلال عام ٢٠٢١م ، لم تخضع المجموعة لأية عقوبات تنظيمية مادية لعدم الامتثال لأحكام النظام .

## ١٥. النزاعات

تعمل المجموعة في قطاع التأمين وتتعرض لدعوى قضائية ترفع منها أو ضدها في سياق أعمالها العادلة . ومن غير العملي التنبؤ بالنتائج النهائية لجميع الدعاوى المقدمة ، ولا يعتقد مجلس الإدارة أن هذه الدعاوى سيكون لها تأثير مادي على عملياتها .

## ١٦. المسؤولية المجتمعية

يلتزم مجلس الإدارة بأعلى معايير النزاهة التجارية والقيم الأخلاقية والحكومة ، وهو يدرك مسؤولية شركة قطر للتأمين في إدارة شؤونها من خلال الحكمة والشفافية والمساءلة والإنصاف والمسؤولية الاجتماعية ، وبالتالي ضمان استدامتها مع الحفاظ على مصالح جميع أصحاب المصلحة .

تتضمن مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي تطلقها شركة قطر للتأمين تقديم الدعم للجهود المجتمعية في المجالات الثقافية والرياضية والعلمية والصحية ، وتحرص المجموعة نسبة (٢,٥٪) من الأرباح المحلية

لصندوق دعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية ، وقد بلغت قيمة هذه النسبة حسبما ورد بالبيانات المالية المدققة مبلغ (١٧,١٩٢,٠٠٠ ريال) يتم دفعها إلى صندوق دعم الأنشطة بعد اعتماد هذه البيانات من الجمعية العامة العادية للشركة ، وتم التبرع بمبلغ مليون ريال قطري للمتضررين من إعصار شاهين في سلطنة عمان ، وتقوم شركة قطر للتأمين بدور الراعي التأميني لفعاليات "سهيـل" ، وسوق السفر القطري ، ومهرجان كتارا للقوارب الشراعية التقليدية ، كما شاركة الشركة في حملة التبرع بالدم التي تنظمها مؤسسة حمد الطبية ، وهي شريك التأمين في مهرجان بالون قطر .

## ١٧. الخلاصة

تلتزم المجموعة منذ تأسيسها التزاماً راسخاً بمتطلبات ومبادئ الحوكمة المؤسسية التي أرستها القواعد واللوائح المطبقة ، وسوف تستمر المجموعة في تحقيق أرقى المستويات على صعيد ثقافة حوكمة مؤسسية مواكبة للمعايير الدولية .

وبالله التوفيق ،،،

سالم خلف المناعي

الرئيس التنفيذي للمجموعة

خليفة عبد الله الهاجري السبيسي

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب



٦٣٦

مرفق بـتقرير الحوكمة عن عام ٢٠٢١ م

**المساهمون المالكون لعدد (مليوني سهم) فأكثر  
كما في ٣١/١٢/٢٠٢١ م**

| رقم المساهم | الاسم  | عدد الأسهم  | النسبة |
|-------------|--|-------------|--------|
| 57737       | صندوق المعاشات الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية | 334,975,997 | 10.26% |
| 63475       | شركة بروق التجارية   | 175,418,260 | 5.37%  |
| 7153        | خليفة خالد حمد عبدالله ال ثاني                             | 159,265,830 | 4.88%  |
| 453647      | صندوق المعاشات العسكرية الهيئة العامة للتقاعد              | 125,908,405 | 3.86%  |
| 297357      | المانع كابيتال القابضه                                     | 125,210,960 | 3.83%  |
| 320         | يوسف حسين على عبدالله كمال                                 | 94,185,410  | 2.88%  |
| 554         | خالد محمد على عبدالله ال ثاني                              | 75,871,200  | 2.32%  |
| 266930      | ٣ صندوق الوطني   | 73,016,925  | 2.24%  |
| 396267      | الهرماس للاستثمار  | 56,223,400  | 1.72%  |
| 60187       | شركة المرقب كابيتال  | 49,463,715  | 1.51%  |
| 2016        | الملاحة القطرية  | 40,679,510  | 1.25%  |
| 60000       | حمد جاسم جبر محمد ال ثاني                                  | 39,696,450  | 1.22%  |
| 616         | خليفة عبدالله النعمه                                       | 34,119,400  | 1.04%  |
| 676         | احمد يوسف فخرو   | 32,950,630  | 1.01%  |
| 164         | عبدالله خليفه عبدالله العطيه                               | 32,662,000  | 1.00%  |
| 293295      | KBH HOLDING LIMITED  | 30,000,000  | 0.92%  |

|       |            |   |        |    |
|-------|------------|---|--------|----|
| 0.86% | 28,046,117 | AL WATANI FUNDS 5                             | 282602 | 17 |
| 0.80% | 25,982,660 | الغارية للاستثمار العقاري                     | 230700 | 18 |
| 0.77% | 25,300,000 | شركة الجيد للسيارات والتجارة                  | 4796   | 19 |
| 0.77% | 25,291,080 | ٩ صندوق وادي السيل                            | 256404 | 20 |
| 0.75% | 24,416,080 | شركة ابراهيم بن يوسف جيده واولا ده            | 7108   | 21 |
| 0.73% | 24,005,620 | حالول للاستثمار العقاري                       | 86575  | 22 |
| 0.71% | 23,341,078 | VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND    | 399781 | 23 |
| 0.68% | 22,130,010 | شركة بوزوير للعقارات                          | 196285 | 24 |
| 0.67% | 21,971,085 | فكتور نظيم رضا اغا                            | 63645  | 25 |
| 0.66% | 21,445,370 | حمد القابضه                                   | 294444 | 26 |
| 0.63% | 20,737,910 | ورثة عبداللطيف عبد الرحمن عبداللطيف المانع    | 4691   | 27 |
| 0.61% | 20,042,770 | ناصر ابراهيم حسن الهيل                        | 341    | 28 |
| 0.61% | 20,000,000 | شركة حسن حسن الملا واولا ده للتجارة           | 641    | 29 |
| 0.61% | 19,825,700 | جهاز قطر للاستثمار                            | 604    | 30 |
| 0.59% | 19,432,357 | محمد يوسف حسين على كمال                       | 56494  | 31 |
| 0.58% | 18,967,150 | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 399751 | 32 |
| 0.56% | 18,444,400 | شركة ابناء عبدالجليل عبدالغنى ناصر للتجارة    | 196202 | 33 |
| 0.54% | 17,611,820 | شركة الفردان للاستثمار                        | 4800   | 34 |
| 0.52% | 17,000,000 | احمد عبدالرحمن المانع                         | 682    | 35 |

|       |            |   |        |    |
|-------|------------|---|--------|----|
| 0.50% | 16,243,260 | ورثة امنه عبدالله محمد الغزال           | 16453  | 36 |
| 0.49% | 15,866,710 | حسن علياكم رغوم رضا رضوانى              | 888    | 37 |
| 0.48% | 15,739,800 | ورثة محمد وسلطان ابناء يوسف عبيدان فخرو | 17819  | 38 |
| 0.46% | 15,047,000 | ٨ صندوق وادي السيل                      | 256403 | 39 |
| 0.46% | 14,970,610 | أيجل للتوكيلات التجارية ذ.م.م.          | 75177  | 40 |
| 0.46% | 14,937,210 | الداودية كابيتال                        | 219321 | 41 |
| 0.45% | 14,630,040 | مشعل بن حمد بن خليفه ال ثاني واخوانه    | 552    | 42 |
| 0.44% | 14,505,675 | ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF  | 14498  | 43 |
| 0.44% | 14,228,520 | احمد على اكبر على اكبر                  | 7116   | 44 |
| 0.43% | 14,180,660 | محمد مبارك صالح الخليفي                 | 404    | 45 |
| 0.43% | 14,093,030 | محمد داود محمد حسين ابو كشيشه           | 402    | 46 |
| 0.41% | 13,529,489 | علي يوسف كمال                           | 47240  | 47 |
| 0.41% | 13,468,970 | خالد عبدالله حسين نعمه النعمه           | 623    | 48 |
| 0.41% | 13,290,110 | خالد حمد عبدالله جاسم ال ثاني           | 555    | 49 |
| 0.39% | 12,891,510 | فاطمه حسن الملا الجفيري                 | 430    | 50 |
| 0.39% | 12,773,460 | شركة راس ركن للاستثمار العقاري          | 87170  | 51 |
| 0.37% | 12,000,000 | احمد عبدالرحمن يوسف العبيدان            | 1560   | 52 |
| 0.37% | 11,945,120 | ادخار للتجارة والمقاولات                | 511115 | 53 |
| 0.36% | 11,900,000 | جاسم محمد جيده                          | 5925   | 54 |

|       |            |   |        |    |
|-------|------------|---|--------|----|
| 0.36% | 11,796,330 | الوجبة لتطوير الاعمال                       | 5198   | 55 |
| 0.35% | 11,527,136 | محمد يوسف محمد العالى                       | 181    | 56 |
| 0.35% | 11,500,000 | علي جعفر سليمان ابراهيم الصراف              | 172107 | 57 |
| 0.35% | 11,415,534 | ٤ صندوق الوطني                              | 269988 | 58 |
| 0.34% | 11,200,000 | NORGES BANK                                 | 18790  | 59 |
| 0.34% | 11,194,500 | احمد عبدالله احمد الحال                     | 750    | 60 |
| 0.31% | 9,965,185  | عبدالرحمن سعود فهد جاسم ال ثانى             | 12215  | 61 |
| 0.30% | 9,721,880  | می عبدالله حسين نعمه النعمه                 | 392    | 62 |
| 0.28% | 9,162,700  | مجموعة الكمال الدوليه                       | 200480 | 63 |
| 0.28% | 9,160,000  | فاروق عبدالله حسين نعمه النعمه              | 174    | 64 |
| 0.27% | 8,865,560  | يوسف احمد الباكر                            | 843    | 65 |
| 0.26% | 8,545,214  | INTERTRUST EMPLOYEE BENEFIT TRUSTEE LIMITED | 21764  | 66 |
| 0.26% | 8,540,440  | احمد صالح احمد الخلاق                       | 47019  | 67 |
| 0.26% | 8,370,190  | على محمد الخاطر                             | 479    | 68 |
| 0.25% | 8,049,865  | فهد سعيد احمد الفقيه العمودي                | 6565   | 69 |
| 0.25% | 8,037,900  | وصيه المتوفيناصر خالد خميس الريان           | 56796  | 70 |
| 0.24% | 8,000,000  | يوسف عبدالله حسين نعمه النعمه               | 184    | 71 |
| 0.24% | 7,830,130  | فلاح حمد جاسم جبر ال ثانى                   | 86868  | 72 |
| 0.24% | 7,830,130  | تميم حمد جاسم جبر ال ثانى                   | 73110  | 73 |

|       |           |  |        |    |
|-------|-----------|--|--------|----|
| 0.23% | 7,432,680 | نفيسه احمد محمد احمد   | 223    | 74 |
| 0.22% | 7,204,963 | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 296971 | 75 |
| 0.21% | 6,805,711 | البنك التجارى القطرى   | 1533   | 76 |
| 0.21% | 6,737,170 | سيف مرزوق الشملان  | 266754 | 77 |
| 0.20% | 6,604,488 | شريده سعد الكعبي   | 228    | 78 |
| 0.20% | 6,521,360 | عبدالرحمن يعقوب الجابر   | 486    | 79 |
| 0.20% | 6,507,810 | شركة مرزوق الشملان واولا ده  | 56643  | 80 |
| 0.20% | 6,480,650 | عبدالله احمد ال ثاني   | 169    | 81 |
| 0.20% | 6,422,650 | مازن جاسم جيده   | 5343   | 82 |
| 0.20% | 6,386,310 | احمد خالد ال ثاني  | 251    | 83 |
| 0.19% | 6,083,500 | ناصر خليل ابراهيم يوسف الجيده  | 340    | 84 |
| 0.18% | 6,009,120 | عبدالعزيز حسين صلات  | 1216   | 85 |
| 0.18% | 6,000,000 | خليفة جبر خليفه طوار الكواري   | 95409  | 86 |
| 0.18% | 6,000,000 | بنك قطر الوطني   | 666    | 87 |
| 0.18% | 5,956,160 | يوسف جاسم فخرو   | 324    | 88 |
| 0.18% | 5,945,400 | احمد ناصر العبيدان   | 5029   | 89 |
| 0.18% | 5,818,480 | شملان مرزوق الشملان  | 19042  | 90 |
| 0.18% | 5,751,831 | بنك الدوحة   | 667    | 91 |
| 0.17% |           | مها كابيتال  | 252321 | 92 |

|       |           |   |        |     |  |  |
|-------|-----------|---|--------|-----|--|--|
|       | 5,606,257 |   |        |     |  |  |
| 0.17% | 5,485,320 | ٦ صندوق وادي السيل  | 11228  | 93  |  |  |
| 0.17% | 5,453,280 | محمد نور عبدالله محمد العبيدي                                       | 391    | 94  |  |  |
| 0.16% | 5,322,510 | العديد للاستثمار العقاري  | 296061 | 95  |  |  |
| 0.16% | 5,142,220 | نوف جاسم جيده   | 5127   | 96  |  |  |
| 0.16% | 5,135,130 | سعد عبدالعزيز سعد ال سعد الكواري                                    | 5750   | 97  |  |  |
| 0.16% | 5,123,324 | EMFR LIMITED  | 101880 | 98  |  |  |
| 0.15% | 5,060,000 | ماجد سعد راشد ال سعد  | 753    | 99  |  |  |
| 0.15% | 5,030,000 | محمد عبدالله زيد ال محمود   | 34525  | ### |  |  |
| 0.15% | 5,004,420 | على سعود ال ثاني  | 549    | ### |  |  |
| 0.15% | 5,000,000 | غاده عبدالله حسين نعمه النعمه                                       | 424    | ### |  |  |
| 0.15% | 4,832,890 | محمد مبارك المعاضيد   | 408    | ### |  |  |
| 0.15% | 4,821,034 | EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX NONLENDABLE FUND | 23663  | ### |  |  |
| 0.15% | 4,814,290 | فاطمه على المسلماني   | 5406   | ### |  |  |
| 0.14% | 4,704,890 | ناصر عبدالرحمن تلفت   | 339    | ### |  |  |
| 0.14% | 4,674,140 | ناصر عبدالرحمن درويش فخرو   | 4394   | ### |  |  |
| 0.14% | 4,553,120 | ١٠ صندوق وادي السيل   | 256405 | ### |  |  |
| 0.14% | 4,535,042 | عادل عبدالعزيز عبدالله خشابي  | 18944  | ### |  |  |
| 0.14% | 4,480,574 | وقود لفحص المركبات فاحص   | 99950  | ### |  |  |

|       |           |  |        |     |
|-------|-----------|--|--------|-----|
| 0.14% | 4,475,400 | عبدالله صالح المانع                                    | 39405  | ### |
| 0.13% | 4,336,151 | شيخه ضابط محمد الضابط الدوسري                          | 22354  | ### |
| 0.13% | 4,335,150 | شركة المجاز للاستثمار ذ.م.م                            | 272787 | ### |
| 0.13% | 4,298,740 | حجر احمد حجر ال بوطامي البنعلى                         | 702    | ### |
| 0.13% | 4,290,980 | 7 صندوق وادي السيل                                     | 256402 | ### |
| 0.13% | 4,282,430 | سحيم خالد حمد عبدالله ال ثاني                          | 7149   | ### |
| 0.13% | 4,273,177 | حسن على يوسف على درويش                                 | 1439   | ### |
| 0.13% | 4,240,000 | EPICURE QATAR OPPORTUNITIES LIMITED                    | 256657 | ### |
| 0.13% | 4,148,470 | عبدالعزيز ابراهيم رضوانى                               | 22199  | ### |
| 0.13% | 4,110,740 | لوميراج العقارية                                       | 1537   | ### |
| 0.12% | 4,026,130 | المحجور عليها امل عبدالغنى عبدالغنى ناصر<br>العبدالغنى | 49047  | ### |
| 0.12% | 4,000,000 | حسن مبارك غانم البرغش النعيمي                          | 184352 | ### |
| 0.12% | 3,967,320 | شركة الزيارة للاستثمار العقاري                         | 296060 | ### |
| 0.12% | 3,952,350 | شبكة الجزيرة الفضائية                                  | 85580  | ### |
| 0.12% | 3,928,000 | مجموعة علي بن غانم ال ثاني                             | 282278 | ### |
| 0.12% | 3,924,500 | نور عبدالعزيز عبدالله تركي السبعبي                     | 8214   | ### |
| 0.12% | 3,889,783 | عبدالله عيد محمود ابراهيم البرديني                     | 20119  | ### |
| 0.12% | 3,767,542 | المتخصصه العالميه للخدمات                              | 397908 | ### |
| 0.11% | 3,670,500 | جاسم يوسف احمد الجمال                                  | 4955   | ### |

|       |           |  |        |     |
|-------|-----------|--|--------|-----|
| 0.11% | 3,656,740 | جامعة قطر  | 235482 | ### |
| 0.11% | 3,607,408 | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY                             | 14428  | ### |
| 0.11% | 3,605,000 | محمد جاسم محمد ابراهيم جيده                                | 17883  | ### |
| 0.11% | 3,579,630 | عتيق فرج الحمد   | 483    | ### |
| 0.11% | 3,574,260 | شركة الجيدة للاستثمار والتطوير العقاري                     | 421318 | ### |
| 0.11% | 3,565,000 | سعاد مرزوق الشملان   | 1344   | ### |
| 0.11% | 3,564,940 | PERLIER INVESTMENT COMPANY                                 | 293127 | ### |
| 0.11% | 3,451,090 | عبدالله جاسم محمد جبر المسلم                               | 53624  | ### |
| 0.11% | 3,433,490 | جاسم على ال ثاني   | 544    | ### |
| 0.10% | 3,409,870 | نوريه مرزوق الشملان  | 266755 | ### |
| 0.10% | 3,394,590 | محمد جاسم محمد جبر المسلم                                  | 58285  | ### |
| 0.10% | 3,341,425 | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES<br>RETIREMENT SYSTEM           | 399261 | ### |
| 0.10% | 3,332,660 | هند عبدالغنى ال عبدالغنى                                   | 226    | ### |
| 0.10% | 3,251,003 | EMERGING MARKETS SMALL<br>CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND | 23670  | ### |
| 0.10% | 3,247,960 | وقف محمد جاسم ال ثاني                                      | 86905  | ### |
| 0.10% | 3,240,000 | زيدان حسني حسين عبدالله الزيدان                            | 5772   | ### |
| 0.10% | 3,222,690 | احمد درويش جاسم الدرويش                                    | 1572   | ### |
| 0.10% | 3,143,980 | ورثه احمد محمد الفهد الكوارى                               | 56929  | ### |
| 0.10% | 3,111,330 | باسم احمد خليل الباكر                                      | 5954   | ### |

|       |           |  |        |     |
|-------|-----------|--|--------|-----|
| 0.09% | 3,072,995 | LEGAL AND GENERAL<br>ASSURANCEPENSIONS<br>MANAGEMENTLIMITED  | 45098  | ### |
| 0.09% | 3,059,240 | حمد عبدالرحمن ال ثاني  | 34586  | ### |
| 0.09% | 3,050,274 | STATE STREET GOLBAL ADVISORS<br>TRUST COMPANY INVESTMENT<br>FUNDS FOR TAX EXEMPT<br>RETIREMENT PLANS | 252231 | ### |
| 0.09% | 3,023,890 | فهد عبدالله جبرال ثاني   | 68634  | ### |
| 0.09% | 3,023,060 | علي جاسم محمد جاسم ال ثاني   | 811    | ### |
| 0.09% | 3,007,730 | بنك قطر للتنمية  | 50922  | ### |
| 0.09% | 3,001,150 | فهد حسين ابراهيم الفردان   | 47016  | ### |
| 0.09% | 3,000,250 | ورثة خليل ابراهيم غلوم رضا رضوانی  | 800    | ### |
| 0.09% | 3,000,000 | احمد محمد ابراهيم نابينا   | 110797 | ### |
| 0.09% | 3,000,000 | محمد ابراهيم محمد الميرزه  | 4499   | ### |
| 0.09% | 2,966,140 | المتوفى محمد مرزوق شملان على الشملان   | 19726  | ### |
| 0.09% | 2,953,990 | محمد عبدالرحمن حمد عبدالله ال ثاني   | 534    | ### |
| 0.09% | 2,941,486 | VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS<br>INDEX FUND  | 399786 | ### |
| 0.09% | 2,930,156 | ISHARES MSCI QATAR ETF   | 23921  | ### |
| 0.09% | 2,864,290 | عبدالعزيز عبدالرحمن حمد عبدالله ال ثاني  | 533    | ### |
| 0.09% | 2,813,040 | احمد حسين محمد عبدالله   | 16929  | ### |
| 0.09% | 2,783,000 | ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY   | 52910  | ### |
| 0.09% | 2,781,950 | حسن عبدالله فخرو   | 123    | ### |

|       |           |   |        |     |
|-------|-----------|---|--------|-----|
| 0.09% | 2,780,000 | فهد مسلم العوادالدوسي   | 77380  | ### |
| 0.09% | 2,778,980 | فهد عبد الرحمن احمد العبيدان  | 6336   | ### |
| 0.08% | 2,754,319 | THE EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES OF THE DFA INVESTMENT TRUST COMPANY | 296793 | ### |
| 0.08% | 2,752,830 | فهد محمد جبر القابضه  | 57798  | ### |
| 0.08% | 2,710,190 | عبدالرحمن ابراهيم عبدالعزيز العبدالغنى                                    | 99714  | ### |
| 0.08% | 2,670,480 | Jasem Khalid Hamd Abdulla Al Thani  | 7159   | ### |
| 0.08% | 2,622,211 | Mariam Ahmed Alabdulkarim   | 236    | ### |
| 0.08% | 2,589,940 | خالد سعيد احمد الفقيه العمودي   | 7000   | ### |
| 0.08% | 2,567,890 | عبدالرحمن محمد عبدالعزيز الخليفي  | 50820  | ### |
| 0.08% | 2,562,014 | خلف احمد المناعى  | 107    | ### |
| 0.08% | 2,534,552 | شركة قطر الوطنية لصناعة الاسمنت   | 7182   | ### |
| 0.08% | 2,514,290 | ابراهيم عبداللطيف الابراهيم المهندي                                       | 703    | ### |
| 0.08% | 2,500,000 | شركة قطر وعمان للاستثمار  | 22205  | ### |
| 0.08% | 2,500,000 | عبدالرحمن حسن محمد عبدالله الهيدوس  | 409    | ### |
| 0.08% | 2,473,768 | PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE                                     | 43389  | ### |
| 0.07% | 2,449,500 | ورثة سعد محمد عبد اللطيف المانع   | 5753   | ### |
| 0.07% | 2,436,350 | الشريف للمشاريع   | 235271 | ### |
| 0.07% | 2,417,820 | عائشه يوسف فخرو   | 7040   | ### |
| 0.07% | 2,415,950 | العنود حمد جاسم جبر ال ثاني   | 76052  | ### |

|       |           |  |        |     |
|-------|-----------|--|--------|-----|
| 0.07% | 2,415,950 | نور حمد جاسم جبر ال ثاني                             | 76054  | ### |
| 0.07% | 2,415,950 | شريفه حمد جاسم جبر ال ثاني                           | 73109  | ### |
| 0.07% | 2,415,950 | مي حمد جاسم جبر ال ثاني                              | 86852  | ### |
| 0.07% | 2,415,950 | بيك مانجمنت كونسلتنسي                                | 295856 | ### |
| 0.07% | 2,415,950 | لمياء حمد جاسم جبر ال ثاني                           | 73108  | ### |
| 0.07% | 2,405,040 | فيصل راشد عمير الجبر النعيمي                         | 165    | ### |
| 0.07% | 2,391,000 | عبدالرحمن عبدالله غانم العبدالرحمن ال ثاني           | 84299  | ### |
| 0.07% | 2,378,910 | علي عبدالله جبر ال ثاني                              | 68623  | ### |
| 0.07% | 2,337,564 | جنويين كونسلتنسي                                     | 295855 | ### |
| 0.07% | 2,310,580 | جاسم محمد المسلم واولاده للعقارات والخدمات           | 297176 | ### |
| 0.07% | 2,300,060 | ناصر عبدالله احمد الحال                              | 272    | ### |
| 0.07% | 2,300,000 | محمد راشد عبدالله فهد الخاطر                         | 21706  | ### |
| 0.07% | 2,285,602 | MIDDLE EAST NORTH AFRICA FINANCIAL INVESTMENTS W.L.L | 419013 | ### |
| 0.07% | 2,283,150 | جاسم جابر الجابر                                     | 47002  | ### |
| 0.07% | 2,255,610 | عبدالرحمن خالد حمد عبدالله ال ثاني                   | 253    | ### |
| 0.07% | 2,249,180 | ابراهيم محمد العسيري                                 | 298    | ### |
| 0.07% | 2,213,358 | ناصر احمد عبدالرحمن يوسف العبيدان                    | 97797  | ### |
| 0.07% | 2,193,163 | SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF                   | 397855 | ### |
| 0.07% | 2,189,270 | عبدالله محمد الجابر                                  | 469    | ### |

|               |                      |   |        |     |
|---------------|----------------------|---|--------|-----|
| 0.07%         | 2,181,459            | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 14509  | ### |
| 0.07%         | 2,180,000            | عبدالحميد على اكبر غلوم رضا رضوانى              | 43797  | ### |
| 0.07%         | 2,177,850            | محمد سليمان حيدر محمد الحيدر                    | 294    | ### |
| 0.07%         | 2,177,820            | مريم حمد جاسم جبر ال ثاني                       | 73107  | ### |
| 0.07%         | 2,170,641            | وقود الدولية                                    | 275226 | ### |
| 0.07%         | 2,139,280            | عبدالله صالح يعقوب الساعي                       | 4671   | ### |
| 0.07%         | 2,125,900            | عبدالله خالد العطية                             | 18085  | ### |
| 0.06%         | 2,118,466            | جاسم حسين ابو عباس الجابر                       | 1489   | ### |
| 0.06%         | 2,100,180            | عبدالله على جبر محمد ال ثاني                    | 4680   | ### |
| 0.06%         | 2,100,000            | ندى محمد نواف ناصر ال ثاني                      | 2E+06  | ### |
| 0.06%         | 2,071,358            | MERRILL LYNCH INTERNATIONAL                     | 226250 | ### |
| 0.06%         | 2,007,230            | راشد محمد الخاطر                                | 47143  | ### |
| 0.06%         | 2,004,330            | مريم سلطان الكوارى                              | 532    | ### |
| 0.06%         | 2,002,280            | عيسى مطر على الربيعه الكوارى                    | 149    | ### |
| 0.06%         | 2,000,004            | خليفه عبدالله تركى السبعى                       | 56646  | ### |
| 0.06%         | 2,000,000            | جبر ياسر محمد جبر المسلم                        | 19993  | ### |
| 0.06%         | 2,000,000            | ابراهيم محمد ابراهيم نابينا                     | 63476  | ### |
| 0.06%         | 2,000,000            | سعود خالد ال ثاني                               | 49587  | ### |
| <b>88.08%</b> | <b>2,876,723,080</b> | <b>المجموع</b>                                  |        |     |